



# **История финансовой системы Гатчинского района**

*Посвящается 220-летию финансовой системы России*

В 2022 году исполняется 220 лет финансовым органам Российской Федерации.

«История финансовой системы Гатчинского района» - это сборник воспоминаний сотрудников финансовых органов и руководителей Гатчинского района.

Впервые под одной обложкой собраны факты о развитии финансовой системы Гатчинского района и людях, в разные годы внесших свой вклад в ее становление.

Книга адресована всем, кто интересуется историей Гатчинского района.

«История финансовой системы Гатчинского района». – г. Гатчина – 2022 г. – 104 стр.

Автор проекта – Любовь Орехова

Автор-составитель – Татьяна Можаяева

Корректор – Екатерина Дзюба

Редактор – Елена Суралёва

Верстка – Ульяна Николаева

Фото: В книге использованы фотографии из личных архивов и газеты «Гатчинская правда»



### ***Уважаемые работники и ветераны финансовой сферы!***

В 2022 году исполняется 220 лет финансовым органам нашей страны. Эта книга посвящена истории финансовой службы и всем, кто вносит свой вклад в её развитие.

8 сентября 1802 года указом императора Александра I было образовано Министерство финансов Российской империи. С тех пор финансовая система нашей страны и вместе с ней Гатчинского района прошла через множество реформ. Сегодня современное общество немислимо без четко работающей финансовой сферы - гаранта социальной и политической стабильности.

Профессия человека, работающего с финансами, во все времена по праву пользовалась почетом и уважением. Она требует математических способностей, стратегического мышления, умения анализировать данные и оценивать риски. Финансисты внимательны к деталям и постоянно совершенствуют свои знания.

В современных условиях роль финансиста трудно переоценить. Работникам финансовой сферы Гатчинского района приходится ежедневно разбираться в тонкостях бюджетного процесса, налогового и банковского законодательства. Постоянно меняющаяся ситуация в экономике требует высокого интеллектуального потенциала, компетентности, честности, объективности, нестандартных решений, настойчивости и инициативы. В этом залог успеха эффективного развития экономики, решения важнейших социальных задач, повышения качества жизни людей.

Лучший результат работы финансиста – эффективный бюджет. Работники финансовых органов Гатчинского района ежедневно самоотверженно обеспечивают рациональное использование бюджетных средств, внося свою лепту в общее дело.

Желаем вам доброго здоровья, счастья и семейного благополучия. Пусть залогом ваших личных побед на профессиональном поприще служат компетентность, опыт и деловые качества. Пусть вас посещают свежие идеи, а замыслы и планы всегда воплощаются в жизнь.

Приятного прочтения книги!

***Глава Гатчинского муниципального района Виталий Филоненко  
Глава администрации Гатчинского муниципального района Людмила Нецадим***



## ***Дорогие читатели!***

Книга, которую вы открыли – необычная и, в своем роде, уникальная. Это еще не до конца раскрытая страница истории Гатчинского района, благодарность за труд и дань уважения всем работникам непростой и очень важной - финансовой отрасли.

Впервые в этой книге мы собрали воспоминания руководителей и ветеранов финансовой отрасли Гатчинского района, интересные факты из их биографий. В книге рассказывается о становлении и развитии бюджетной системы, о значимых событиях в истории, о задачах, которые ставились перед финансистами, особенностях районного бюджета в разные периоды времени и о людях, которых объединила одна профессия – финансист. Вашему вниманию представлены редкие фотографии из личных архивов и стихи, посвященные финансовой службе.

8 сентября 2022 года отмечается 220-летие финансовой системы нашей страны и День финансиста – профессиональный праздник, который объединяет людей, связанных с финансами и экономикой, бухгалтеров, аудиторов, сотрудников банков, финансовых, страховых компаний.

В Гатчинском районе сосредоточены серьезные финансовые ресурсы. Консолидированный бюджет Гатчинского района занимает второе место среди муниципальных образований Ленинградской области. Для управления им требуется мыслить глобально, стратегически и максимально ответственно, с использованием современных информационных технологий.

Дорогие друзья, коллеги! Благодарю вас за совместную работу и наш общий вклад в развитие Гатчинского района! От выверенных решений, грамотного планирования и взвешенного подхода к распределению бюджетных средств, правильного финансирования и координации действий всех участников бюджетного процесса зависят стабильная работа каждой отрасли и благополучие всего населения Гатчинского района.

Книжный формат не позволил перечислить имена и заслуги всех, кто достоин уважения и признания. Мы надеемся, что это первая, но не последняя книга о финансовой службе, и мы откроем еще много интересных страниц и имен, которые войдут в летопись истории Гатчинского района.

***Председатель комитета финансов Гатчинского муниципального района  
Любовь Орехова***





## История финансовой системы России

С самого начала зарождения государственности России, какие бы формы ни принимала система управления, вопросам управления финансами придавалось исключительное значение.

Финансовая система Руси стала складываться еще в IX веке. Предшественниками финансовых органов были княжеские казначеи, основным источником дохода княжеской казны – дань.

Начало финансовых преобразований в России связано с именем Петра I. Во главе финансового управления был поставлен Сенат. Для заведования доходами государства была создана Камер-коллегия, которая руководила сбором податей, пошлин, недоимок. Коллегия заведовала винными подрядами, соляными промыслами, надзирала за ценами на хлеб, снабжала население хлебом в случае голода.

В числе финансовых учреждений, основанных в период петровских преобразований, были Счетная и Казначейская конторы. Екатерина II реформировала систему управления государством в своем Указе «Учреждения для управления Российской империей». При Сенате 25 февраля 1773 года была учреждена Экспедиция о государственных доходах – прообраз будущего Министерства финансов. Она находилась в непосредственном ведении генерал-губернатора и должна была собирать сведения о государственных доходах, для чего все учреждения обязывались представлять в Экспедицию ведомости о доходах, недоимках и взысканиях по ним. Екатерина II получила первый в истории России государственный заем в Голландии.

История финансовой системы Российской империи начинается 8 сентября 1802 года, когда высочайшим манифестом императора Александра I были созданы первые восемь министерств, среди которых особое место отводилось Министерству финансов.

В положении по Министерству финансов цели его деятельности определялись следующим образом: «Предметы Министерства финансов заключались вообще в управлении государственными доходами и расходами». К ведомству принадлежали источники государственных расходов, не состоявшие в заведовании другими ведомствами. Кроме того, на Министерство финансов были возложены обязанности «по заведованию торговлей и промышленностью, делами по руководству действиями частных железных дорог, установление тарифов, направление тарифного дела на казенных железных дорогах и денежные земские повинности». Министерству финансов были поручены также «дела государственного кредита, все государственные займы и ссуды, как внутренние, так и внешние, все кредитные учреждения».

В законодательстве того времени отражалось стремление к справедливому взиманию налогов: «От частного лица или общества, или одного какого-либо сословия не должно было требовать более, чем от другого. Все классы народа должны, соразмерно их состоянию и выгодам, участвовать в удовлетворении государственных потребностей».

В XIX – начале XX веков Минфин, наряду с традиционными финансовыми функциями, которые были присущи ему во все времена, параллельно осуществлял руководство многими отраслями государственного хозяйства, которые в настоящее время закреплены за различными отраслевыми ведомствами: горные и соляные промыслы, морские торговые порты и

железные дороги, внешняя торговля, продажа водки и прочее.

Министерство финансов Российской Империи просуществовало вплоть до Февральской революции 1917 года.

В октябре 1917 года был учрежден Наркомат финансов, задачи которого заключались в осуществлении общего руководства финансами и проведении единой финансовой политики.

С утверждением 31 октября 1918 года Советом народных комиссаров РСФСР декрета «Об организации финансовых отделов губернских и уездных исполнительных комитетов Советов депутатов» фактически были ликвидированы старые финансовые органы. Слово «казначейство» вышло из обихода, на смену ему пришли финотделы исполнительных комитетов, сначала Советов рабочих, крестьянских и красноармейских депутатов, позже - Советов народных депутатов.

В период Великой Отечественной войны произошло усиление централизации финансовых ресурсов государства и перераспределение национального дохода в пользу военных расходов.

В соответствии с законом от 15 марта 1946 года Наркомфин СССР преобразован в Министерство финансов СССР.

Распад СССР, начавшийся в 1990 г., привел к ликвидации союзных органов управления и власти. Переход России на рубеже XX-XXI вв. от планово-распорядительной к рыночной экономике потребовал проведения всеобъемлющих реформ. В этом процессе Минфин России сыграл одну из ключевых ролей.

Указом Президента Российской Федерации от 19 августа 2011 года 8 сентября установлен профессиональный праздник – День финансиста.





## Летопись финансовой службы Гатчинского района

Становление финансовой системы Гатчинского района неразрывно связано с его историей. В процессе изменения государственного строя страны изменялось и состояние экономики района, а в соответствии с этим перед финансовыми органами ставились новые, в корне отличающиеся задачи, определялись их права и обязанности.

С 1927 года, когда были основаны Ленинградская область и Гатчинский район, финансовый отдел являлся структурным подразделением исполкома Гатчинского (с 1927 по 1929 год – Троцкого, с 1929-го по август 1941 года – Красногвардейского) райсовета депутатов трудящихся (с 7 октября 1977 года – народных депутатов) Ленинградской области.

Согласно типовому положению о райфинотделениях (частях), утвержденному Коллегией Наркомфина СССР 4 апреля 1926 года, «финансовый отдел или часть, являясь составной частью районного исполнительного комитета, входит в то же время в общую систему финансовых органов, подчиненных подведомственной линии вышестоящих финансовых органов, и осуществляет в своей работе директивы и инструкции этих органов».

В октябре 1937 года в составе Наркомфина СССР было создано контрольно-ревизионное управление, а на местах появились контролеры-ревизоры КРУ.

В 1991 году был образован отдел финансов Гатчинского районного совета, с 1993 по 1996 год – отдел финансов администрации Гатчинского района.

В мае 1996 года отдел финансов администрации Гатчинского района был ликвидирован и на его базе образован отдел казначейства и финансов администрации Гатчинского района. Но уже в декабре 1996 года в Ленинградской области от идеи объединения финансовой и казначейской систем отказались, и постановлением главы администрации Гатчинского района от 30 декабря 1996 года образован комитет финансов администрации Гатчинского района, который стал правопреемником отдела казначейства и финансов.

Комитет финансов Гатчинского района входит в состав единой государственной финансовой системы Ленинградской области и работает в тесном контакте с управлениями, комитетами, отделами администрации района, территориальными налоговыми и правоохранительными органами, органом государственной статистики, банковскими учреждениями.

Практически такие же преобразования, начиная с 1927 года, происходили и в комитете финансов города Гатчины, который также был территориальным органом комитета финансов Ленинградской области и входил в состав единой государственной финансовой системы региона.

В 2014 году в результате череды административных реформ и реорганизаций комитеты финансов города Гатчины и Гатчинского района объединили в комитет финансов Гатчинского муниципального района.

Сегодня финансовая система Гатчинского района представлена Комитетом финансов администрации Гатчинского района, финансовыми структурами 6 городских и 11 сельских поселений, муниципальными бухгалтерскими службами.

Ленинградская область благодаря четкой и взвешенной бюджетной политике входит в число регионов, обладающих сбалансированным бюджетом. Свою весомую лепту в это вносит команда финансистов одного из самых крупных муниципальных районов – Гатчинского.

## **Финансисты Гатчинского района в годы Великой Отечественной войны**

В 1941 году сотрудники Гатчинского райфинотдела вместе со всей страной встали на защиту Родины. Одни – с оружием в руках, другие – на трудовом фронте приближали Победу.

В 2020 году Комитет финансов Ленинградской области выпустил книгу «Финансисты Ленинградской области в годы Великой Отечественной войны», в которой рассказывается о сотрудниках Гатчинского райфинотдела.

### **Агеев Иван Спиридонович**

22.05.1917 г.р. Родился в дер. Полуяново (Витебская область, Городокский район, Бескастовский сельсовет).

С октября 1938 года был призван в Красную армию в Закавказский военный округ (193-й артиллерийский зенитный полк), где окончил полковую школу и получил звание командира отделения. Воевал на Западном московском фронте в 1-й Гвардейской артиллерийско-зенитной дивизии.

Налоговый инспектор Гатчинского райфо с 1 декабря 1945 года по 8 марта 1951 года.

Награды: медали «За оборону Москвы», «За Победу над Германией».



### **Александрова Анна Фёдоровна**

25.07.1918 г.р. Родилась в дер. Вайялово (Ленинградская область, Гатчинский район, Пудостьский сельсовет).

С мая 1942 года по май 1943 года эвакуирована в Омскую область, Ишимский район, колхоз «Красное Знамя», где работала рядовой колхозницей. С мая 1943 года по август 1945 года – в рядах Красной армии в качестве телефонистки.

С мая 1950 года по июнь 1954 года – налоговый агент Пудостьско-Скворицкого сельсовета Гатчинского райфо.

Награда: медаль «За Победу над Германией в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.».



### **Алексеева Александра Васильевна**

29.09.1924 г.р. Родилась в дер. Русовщина (Ленинградская область, Дрегельский район, Звонецкий сельсовет).

Не окончила 10-й класс, т.к. в 1942 году была направлена на лесозаготовки в Анциферовский населенный пункт. С 30 мая 1942 года до 17 марта 1945 года поступила вольнонаемной в полевую почту в/ч 49751, в августе 1942 года была принята в члены ВЛ/КСМ.

С 25 августа 1946 года по 25 декабря 1949 года – инспектор по штатам Гатчинского райфо.

Награды: медаль «За оборону Ленинграда», медаль «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.».

### **Васюхина Вера Александровна**

31.07.1904 г.р. Родилась в г. Петерубрге.

С июня по июль 1941 года работала в Вологодской области председателем исполкома Пожарского сельского совета. В октябре 1942 года уехала в Иркутскую область, работала в колхозе до июня 1944 года. В июне 1944 года приехала в г. Гатчину, работала над восстановлением чугунолитейного завода до июля 1944 года. С августа 1944 года по сентябрь 1947 года - председатель исполкома Колпанского сельсовета.

С 25 октября 1950 года по 6 марта 1951 года – налоговый агент Гатчинского райфо.

Награда: медаль «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.».



### **Власов Николай Михайлович**

19.11.1918 г.р. Родился в г. Урицке (Ленинградская область, Красносельский район).

С 30 декабря 1940 года ушел в Красную армию, находясь в рядах Р.К.В.М.Ф. закончил школу младших командиров. Во время войны был командиром отделения в Ораниенбаумском районе Ленинградской области. 24 марта 1942 года под селом Гостилицы получил ранение, вследствие чего был отправлен в тыловой госпиталь в г. Свердловск. После этого вынужден был поехать в Калининскую область, Молоковский район, где остался работать в колхозной кузнице кузнецом до 15 февраля 1948 года.

На финансовой работе с 1949 года. С 21 апреля 1952 года по 30 мая 1953 года – налоговый агент Гатчинского райфинотдела по Вохоновскому сельскому совету.

Награда: медаль «За боевые заслуги».



### **Гарбар Олимпиада Васильевна**

07.01.1924 г.р. Родилась в дер. Меленка (Псковская область, Пушкиногорский район).

С июля 1941 года по октябрь 1943 года находилась на оккупированной территории в дер. Меленка Пушкиногорского района. Занималась сельским хозяйством. С октября 1943 года по июнь 1944 года – разведчик в группе подрывников в 8-й Ленинградской партизанской бригаде.

На финансовой работе с 20 июня 1944 года. С 21 июня 1955 года по 01 февраля 1958 года – счетовод налоговой инспекции Гатчинского райфинотдела.

### **Григорьева Анна Осиповна**

02.02.1923 г.р. Родилась в дер. Биряево (Псковская область, Новоржевский район).

Во время войны с 15 августа 1941 года находилась на оккупированной территории в деревне Биряево Псковской области. С 15 октября 1941 года ушла в партизанский отряд 5-й бригады, где была разведчиком.

С сентября 1951 года по март 1956 года – налоговый агент Гатчинского райфинотдела.



### **Данилов Петр Николаевич**

13.06.1915 г.р. Родился в селе Рождествено (Ленинградская область, Гатчинский район).

С 1940 года по 1946 год служил в рядах Красной армии командиром взвода. Начальник ГСМ.

На финансовой работе с 1958 года. С 8 июня 1958 года – инспектор по налогам Гатчинского райфинотдела.

Награды: медали «За боевые заслуги», «За взятие Кенигсберга», «За Победу над Германией».



### **Дулькин Николай Никандрович**

09.05.1919 г.р. Родился в селе Салтыково (Курская область, Старо-Оскольский район).

Участвовал в Великой Отечественной войне с 1 июля 1941 года по 9 мая 1945 года.

С 27 сентября 1954 года по 15 декабря 1957 года – инспектор по налогам и заготовкам Гатчинского райфинотдела.

Награды: орден Красной Звезды, медали «За оборону Сталинграда», «За победу над Германией», «30 лет Советской армии и флота», «За боевые заслуги».



### **Журавлева Татьяна Романовна**

1922 г.р. Родилась в местечке Лиозно (БССР, Витебская область).

Была эвакуирована в июле 1941 года в Ярославскую область. Работала с декабря 1941 года по апрель 1942 года бюджетным инспектором в райфинотделе. В мае 1942 года добровольно ушла в Красную армию, прослужила по март 1945 года старшим писарем.

С декабря 1947 года по 22 февраля 1951 года – инспектор по налогам Гатчинского райфо.

Награда: медаль «За оборону Ленинграда».

### **Зарянов Иван Егорович**

15.07.1915 г.р. Родился в дер. Пальково (Орловская область, Верховский район).

С начала Великой Отечественной войны и до окончания служил в стрелковом полку. В 1941 году был послан учиться на курсы младших лейтенантов связи в Сталинград. В апреле 1942 года получил звание младшего лейтенанта и был направлен на фронт в 333-ю стрелковую дивизию 1120-го полка на должность командира взвода связи. В 1943 году получил звание капитана и был назначен начальником связи полка, где и служил до демобилизации.

С февраля 1946 года – инспектор по налогам финансового отдела Гатчинского райисполкома.

Награды: орден Красной Звезды, орден Отечественной войны 1 степени, медали «За боевые заслуги», «За оборону Сталинграда», «За Победу над Германией».



### **Кобаров Владимир Александрович**

15.12.1907 г.р. Родился в дер. Поплевино (Калининская область, Бежецкий район).

С 24 июля 1941 года по 25 декабря 1946 года находился в Красной армии. С июня 1941 года по сентябрь 1941 года был командиром взвода 541-го гаубичного артиллерийского полка (Ленинградский фронт). С сентября 1941 года по сентябрь 1943 года – начфин 107-го отдельного танкового батальона (Волховский фронт). С сентября 1943 года по март 1944 года – помощник командира 107-го отдельного танкового батальона (Волховский фронт). С марта 1944 года по июнь 1945 года – помощник командира 123-го гвардейского самоходно-артиллерийского полка (1-й Белорусский фронт). По окончании войны до 25 декабря 1946 года, до демобилизации, находился в группе Советских оккупационных войск в Германии.

С 26 апреля 1950 года по 7 декабря 1951 года – заместитель заведующего Гатчинским райфинотделом, на финансовой работе – с мая 1928 года.

Награды: орден Отечественной войны II степени, орден Красной Звезды, медали «За оборону Ленинграда», «За освобождение Варшавы», «За взятие Берлина», «За Победу над Германией».



### **Куров Николай Александрович**

24.12.1918 г.р. Родился в селе Дмитровское (Калининская область, Новоторжский район).

С ноября 1939 года призван в ряды Красной армии и находился там до мая 1946 года. Закончил войну в звании старшего сержанта, стрелок в составе 48-й стрелковой дивизии. Воевал на Ленинградском, Белорусском и 3-м Прибалтийском фронтах.

Налоговый инспектор Гатчинского райфо с 5 сентября 1953 года по 15 июня 1954 года.

Награды: медали «За отвагу», «За оборону Ленинграда», «За взятие Кенигсберга», «За Победу над Германией».



### **Лебедева (Кислякова) Таисия Михайловна**

26.05.1921 г.р. Родилась в дер. Назарьево (Вологодская область, Вышегорский район, Кондушский сельсовет).

Находилась на территории, временно оккупированной немцами, с 3 августа 1941 года по 2 сентября 1942 года в пос. Вырица (Ленинградская область, Павловский район). Бежала в лес и вступила в партизанский отряд, где находилась до 1 сентября 1943 года, зачислена в ряды народных мстителей. Состояла в партизанском отряде 11-й Волховской бригады Бредникова, отряд капитана Эрен-Прайса, с 1 сентября 1943 года по 22 февраля 1944 года (санитарка, рядовой).

Инспектор Гатчинского райфо, налоговый ревизор-инспектор Гатчинского райфинотдела. На финансовой работе с марта 1944 года.

---



### **Моисеев Николай Михайлович**

19.11.1926 г.р. Родился в дер. Малые Желтоухи (Западная область, Песоченский район, Малосавкинский сельсовет).

7 ноября 1943 года был призван в ряды Красной армии, воевал на 1-м Прибалтийском фронте 5-й танковой армии, автоматчик по 2 ноября 1944 года. Был тяжело ранен.

С 3 октября 1955 года – налоговый агент Гатчинского райфо по Дивенскому сельскому совету.

Награды: медаль «За Победу над Германией».

---



### **Никольская Надежда Павловна**

28.08.1913 г.р. Родилась в г. Петербурге.

С 1 января 1942 года по сентябрь 1944 года служила в Красной армии в качестве машинистки в в/ч 37402, работала в штабе 142-го артиллерийского полка, где вступила в партию в июле 1943 года.

С 19 января 1952 года по 29 апреля 1958 года – налоговый агент Гатчинского райфо.

Награда: медаль «За боевые заслуги».

---



### **Пилит Борис Карлович**

1920 г.р. Родился в селе Никольское (Ленинградская область, Гатчинский район).

С 1940 года по 1945 год – служба в Красной армии, гвардии старший сержант.

С 15 октября 1947 года по 24 марта 1949 года – налоговый агент Гатчинского райфо.

Награды: орден Красной Звезды, медали «За отвагу», «За оборону Ленинграда».

### **Овчинников Леонид Филиппович**

1914 г.р. Родился в Верхнечусовских Городках (Молотовская область).

С февраля 1941 года по март 1942 года – курсант Харьковского артиллерийского училища. С марта 1942 года по март 1943 года – командир взвода. С марта 1943 года по июнь 1943 года – заместитель командира батареи. С июня 1943 года по сентябрь 1943 года – помощник начальника штаба полка. С ноября 1943 года по апрель 1944 года – ранен, госпиталь. С апреля 1944 года по июнь 1946 года – командир батареи, 4-й Украинский фронт.

На финансовой работе – с октября 1931 года. С января 1949 года по октябрь 1949 года – налоговый инспектор Гатчинского райфо.

Награды: медали «За отвагу», «За Победу над Германией».

---

### **Петров Александр Яковлевич**

20.02.1907 г.р. Родился в дер. Полично (Ленинградская область, Гдовский район, Поличенский сельсовет).

20 октября 1941 года был мобилизован в Красную армию в 52-ю стрелковую бригаду в г. Меллекес Куйбышевской области и 20 ноября 1941 года был отправлен на фронт. Участвовал в боях. С 26 декабря 1941 года по 20 марта 1943 года воевал на Западном фронте линейным надсмотрщиком. С 12 июля 1943 года по 6 сентября 1943 года воевал на Западном фронте телефонистом. С 10 октября 1943 года по 1945 год – Калининский и 1-й Прибалтийский фронт. Демобилизовался 2 ноября 1945 года.

Участковый налоговый инспектор Гатчинского райфинотдела с 24 декабря 1945 года

Награды: медали «За боевые заслуги», «За отвагу», благодарность «За освобождение города Двинска, Латвийской ССР».

---

### **Петров Иван Сергеевич**

12.09.1905 г.р. Родился в селе Напольная Тавла (Мордовская АССР, Кочкуровский район).

С июня 1941 года до сентября 1943 года назначен старшим кассиром Полевого Госбанка № 77 Ленинградского фронта. С сентября 1943 года был назначен начальником Полевого Госбанка № 612 при 256-й стрелковой Краснознаменной дивизии. Служил в этой должности до окончания войны.

На финансовой работе с 1933 года. С февраля 1946 года по май 1946 года – заместитель заведующего Гатчинского райфо.

Награды: медали «За оборону Ленинграда», «За оборону Москвы», «За Победу над Германией».

---

### **Прапорщиков Александр Данилович**

15.03.1889 г.р. Родился в селе Антушево (Вологодская область, Белозерский район).

На финансовой работе с 1925 года. С августа 1930 года по январь 1944 года работал в качестве инспектора госдоходов Ораниенбаумского райфо (в том числе в блокаде). С января 1944 года по январь 1951 года – в Гатчинском горфо. С января 1951 года по апрель 1954 года – старший инспектор по госдоходам Гатчинского районного финансового отдела Ленинградской области,

Награды: медали «За оборону Ленинграда», «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг.».

---

### **Прокофьева Александра Михайловна**

20.05.1922 г.р. Родилась в дер. Березно (Великолукская область, Пустошкинский район, Лукинский сельсовет).

С 1941 года была эвакуирована в тыл, в Свердловскую область, город Карпинск, где работала в райфинотделе. С 6 июня 1942 года была призвана на службу на Военно-морской флот, где служила до 9 ноября 1945 года в должности писаря-машинистки.

На финансовой работе с 20 июля 1941 года. С 3 июля 1951 года по 15 октября 1954 года – старший инспектор по бюджету Гатчинского райфо.

Награды: значок «Отличник ВМФ», медали «За оборону Ленинграда», «За боевые заслуги», «За Победу над Германией».

---

### **Пыжов Павел Яковлевич**

20.07.1919 г.р. Родился в селе Троицкое (Арзамасская область, Вадский район).

С 13 сентября 1939 года был призван в Красную армию, где находился по 1 июня 1946 года. В 1944 году был командиром отделения разведки в 752-м зенитном артиллерийском полку. С 1944 года по 1946 год занимал должность заведующего продовольственным складом части и был заведующим столовой.

Со 2 марта 1956 года по 10 июня 1959 года – инспектор по страховым платежам Гатчинского райфинотдела.

Награды: медали «За победу над Японией», «За трудовое отличие», орден Знак Почета.

### **Спирин Николай Васильевич**

1922 г.р. Родился в г. Белозерске (Ленинградская область).

С 1940 по 1945 год служил в Красной армии в должности командира танка, командира отделения хоззвода.

На финансовой работе с 1946 года. Налоговый агент в Гатчинском райфо.

Награды: медали «За оборону Москвы», «За взятие Кенигсберга», «За победу над Германией».



### **Степанов Александр Афанасьевич**

18.08.1919 г.р. Родился в дер. Межно (Ленинградская область, Гатчинский район, Меженский сельсовет).

С 1940 года по март 1945 года находился в рядах Красной армии. С 1940 года по 1941 года - 152-й артиллерийский полк, 193-й запасной полк, 164-я стрелковая дивизия, 620-й стрелковый полк. Участвовал в освобождении Белоруссии, Прибалтики. С 22 июня 1944 года по 20 октября 1944 года – минометчик.

С 22 июня 1946 года по 01 июня 1948 года – налоговый агент Гатчинского райфинотдела.

Награда: медаль «За отвагу».



### **Шилова Анна Васильевна**

26.07.1919 г.р. Родилась в дер. Раменье (Калининская область, Ивановский сельсовет).

С 1 сентября 1938 года по 12 ноября 1941 года работала в Красносельском районном финансовом отделе счетоводом, затем – бухгалтером. С 19 ноября 1941 года по 2 февраля 1942 года – рабочая в артели «Средняя Рогатка». 4 февраля 1942 года эвакуирована в дер. Раменье. С 24 марта 1942 года работала в Ивановском сельсовете секретарем. С 3 марта 1944 года по 2 января 1951 года вернулась в Красносельский райфо на должность инспектора по штатам.

На финансовой работе с 1938 года. С 10 марта 1956 года – налоговый инспектор в Гатчинском райфинотделе.

Награды: медали «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг.», «За трудовое отличие».

### **Степанов Василий Ильич**

1907 г.р. Родился в дер. Большая Хотнежа (Ленинградская область, Кингисеппский район, Осьминский район).

С 22 июня 1941 года по сентябрь 1947 года – служба в Красной армии начальником финансового довольствия 522-го отдельного пулеметно-артиллерийского батальона, 17-го укрепленного района.

С 20 марта 1963 года – заведующий Гатчинским районным финансовым отделом.

Награды: медаль «За оборону Ленинграда», орден Красной Звезды.

---

### **Тимофеев Иван Иванович**

27.08.1921 г.р. Родился в дер. Конеево (Вологодская область, Шольский район).

С 1941 по 1946 год служил в Красной армии. Электромеханик. Центральный фронт. Командующий орудием.

На финансовой работе с июля 1946 года по 1947 год в должности налогового агента Гатчинского райфо.

Награды: медали «За оборону Москвы», «За Победу над Германией».

---

### **Тихонова Евдокия Федоровна**

1926 г.р. Родилась в дер. Б. Вязки (Ленинградская область, Середкинский район, Мельницкий сельсовет).

С августа по март 1943 года находилась в партизанском отряде.

На финансовой работе с 1944 года. Налоговый агент в Гатчинском райфо.

---

### **Федорова Валентина Петровна**

26.04.1922 г.р. Родилась в г. Гатчине (Ленинградская область).

С 9 октября 1941 года по 20 июля 1942 года работала санитаркой в 102-м хирургическом стационаре в Ленинграде. В августе 1942 года эвакуировалась в Алтайский край, Тончихнинский район, где работала с сентября 1942 года по август 1948 года секретарем Макарьевского сельсовета.

На финансовой работе с октября 1948 года по декабрь 1950 года в должности налогового агента Гатчинского райфо.

Награда: медаль «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг.».

### **Федоров Евгений Алексеевич**

1906 г.р. Родился в г. Остров (Псковская область).

Служил на Дальневосточном фронте. На финансовой работе с 1924 года. С 1939 по 1946 год работал в должности начальника финансового отдела.

С 29 июня 1946 года по 21 мая 1947 года – старший инспектор по госпособиям многодетным и одиноким матерям Гатчинского райфинотдела.

Награда: медаль «За победу над Японией».

---

### **Юннинен Иосиф Михайлович**

07.01.1921 г.р. Родился в дер. Кезелево (Ленинградская область, Красногвардейский район, Скворицкий сельсовет).

С 25 октября 1940 года был призван в Красную армию, где находился по октябрь 1945 года. За это время был дважды ранен. Служил на Карельском фронте связистом, шофером, пулеметчиком.

С 1 ноября 1945 года по 15 августа 1946 года – финансовый агент Скворицкого сельсовета Гатчинского райфинотдела.

Награды: орден Славы III степени, знак «Отличный пулеметчик», медаль «За оборону Советского Заполярья».

---

### **Яровинская Вера Яковлевна**

12.09.1926 г.р. Родилась в г. Хорол (Полтавская область, УССР).

В 1941 году эвакуировалась вместе с матерью в ТССР, ст. Васильево, Юдинского района. Во время войны работала на заводе «Победа труда». В 1944 году эвакуировались на стекольный завод «Дружная Горка» Ленинградской области, где работала счетоводом до 1 августа 1945 года.

С 7 июля 1947 года по 11 апреля 1953 года – инспектор по бюджету Гатчинского райфинотдела.

Награда: медаль «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг.».

## Ударники коммунистического труда

В советские годы передовикам производства в разных сферах, которые демонстрировали повышенную производительность труда и перевыполняли поставленные плановые показатели, присваивали звание «Ударник коммунистического труда». Эта практика существовала и в Гатчинском райфинотделе.

По итогам работы за 1984 год звание «Ударник коммунистического труда» было присвоено 16 работникам. В честь этого события сотрудники райфинотдела подготовили альбом, выдержки из которого мы приводим ниже.

### **Лебедева (Кислякова) Таисия Михайловна**

Работает в финансовой системе 41 год, из них в Гатчинском райфо – 32 года. Знает свой участок работы, умеет организовать и проводит разъяснительную работу среди населения по налогам. Ударник коммунистического труда на протяжении ряда лет. В 1976 году награждена медалью «Ветеран труда». Участник партизанского движения во время Великой Отечественной войны 1941-1945 гг. Награждена наградами правительства. Ведет большую патриотическую работу среди учащихся школ.



### **Дельцова Мария Михайловна**

Старший инспектор госдоходов, работает в финансовой системе 42 года. Хорошо знает свою работу. За достигнутые показатели в работе присвоено звание «Ударник коммунистического труда». В период Великой Отечественной войны участвовала в партизанском движении в Белоруссии (1941-1944 гг.), награждена наградами правительства, медалью «Ветеран труда», почетными грамотами райисполкома и горкома профсоюза. Является депутатом Сиверского поселкового совета.





## Смирнова Зинаида Степановна

Начальник инспекции по бюджету, работает в райфинотделе с 1965 года. Является наставником. На протяжении ряда лет присваивается звание «Ударник коммунистического труда». В 1983-1984 гг. присвоено звание «Лучший по профессии».



---

## Братунь Нина Сергеевна

Старший экономист госдоходов, работает с 1969 года. Принятые личные обязательства перевыполняет. Годовые социалистические обязательства 1985 г. выполнены на 1 ноября. Многократно избиралась в состав профкома. В настоящее время - председатель ревизионной комиссии. Является депутатом Пригородного сельского совета, ведет большую общественную работу как председатель планово-бюджетной комиссии.



---

## Новиненко Марина Васильевна

Старший экономист по финансированию сельского хозяйства, работает в райфинотделе с 1978 г. после окончания Ленинградского финансово-экономического института. Ударник коммунистического труда с 1980 г. Член КПСС, посещает школу марксизма-ленинизма при ГК КПСС. Является политинформатором отдела. Планы контрольно-экономической работы выполняет, работает в тесном контакте с КНК.





## **Егорова (Капустина) Ирина Станиславовна**

Старший экономист госдоходов, работает в райфинотделе с 1978 г. Ударник коммунистического труда с 1982 года. Ведет сложный участок работы – учет поступления государственных доходов. В 1985 году награждена почетной грамотой горкома профсоюза работников госучреждений.



---



## **Выдумкина Елена Петровна**

Ревизор-инспектор по бюджету, работает в райфинотделе с 1978 года после окончания Ленинградского финансового техникума, член ВЛКСМ, ведет активную общественную работу, второй раз избирается секретарем профкома. Ударник коммунистического труда с 1982 года.



---



## **Евсеева Вера Адамовна**

Ревизор-инспектор госдоходов, работает в райфинотделе с 1982 г. Ударник коммунистического труда с 1985 года. Учится на заочном факультете Ленинградского финансового техникума.



## **Никитина Наталья Александровна**

Старший экономист госдоходов, работает с 1974 г. В 1980 году закончила заочное отделение Ленинградского финансово-экономического института. Многократно избиралась в состав профкома. Последние 2 года – председатель профкома. Ударник коммунистического труда с 1978 года.



---



## **Лучкина Людмила Николаевна**

Экономист по учету. Работает с 1982 года после окончания Ленинградского финансового техникума. Избиралась секретарем комсомольской организации райфо.



---



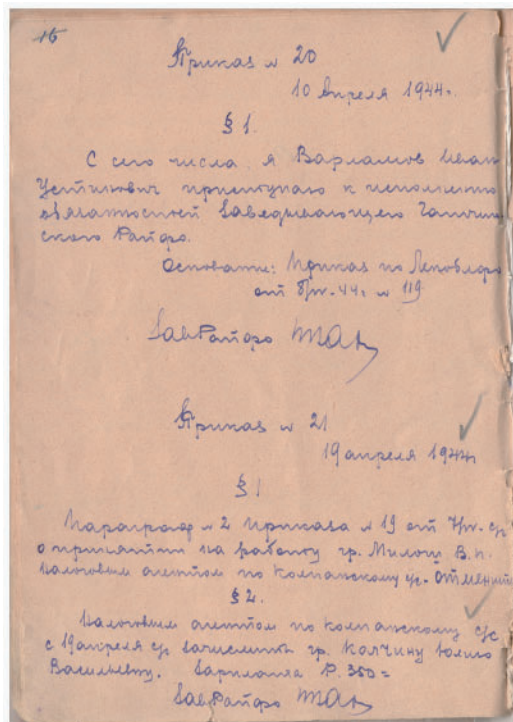
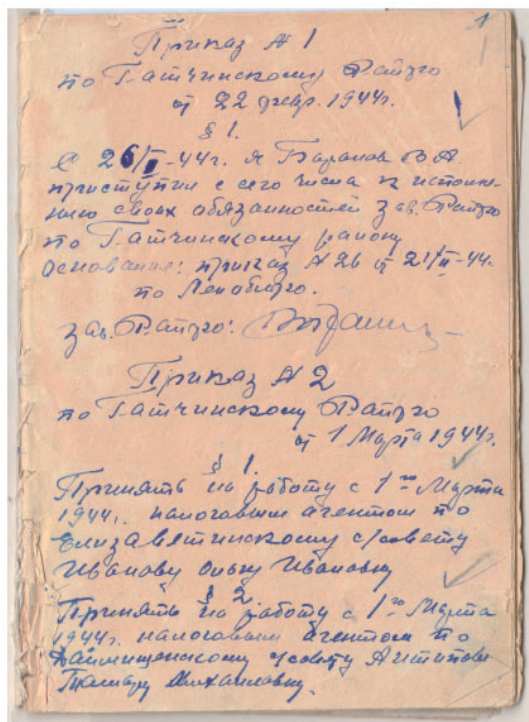
## **Демин Михаил Иванович**

Ревизор-инспектор госдоходов, работает в райфинотделе с 1980 г. после окончания Ленинградского финансового техникума, член ВЛКСМ. Ударник коммунистического труда с 1983 года. Является депутатом Таицкого поселкового совета народных депутатов.



## Руководители финансовой службы Гатчинского района и годы их работы

- Иван Яковлевич Суйя (1940 - 1941),
- В.А. Баранов (26.01.1944 – 10.04.1944),
- Иван Устинович Варламов (1944 – 1962),
- Василий Ильич Степанов (1963 - 1965),
- Петр Дмитриевич Федотов (1965 – 1967),
- Нина Васильевна Щекач (1967–1979),
- Герта Васильевна Комагорова (1980–1990),
- Евгения Михайловна Васильева (1990–2012),
- Илья Вениаминович Носков (2012–2014),
- Анна Михайловна Гриб (2014 – 2015),
- Любовь Ивановна Орехова (2015 – по настоящее время).







## С бюджетом можно всё!

*Анатолий Алексеевич Ледовских – председатель исполкома Гатчинского районного совета народных депутатов - 1987-1990 гг., председатель Гатчинского районного совета народных депутатов 1990-1991 гг., глава администрации Гатчинского района 1991-2001 гг.*



- Мне посчастливилось работать с очень грамотным, умным специалистом – Евгенией Михайловной Васильевой. Она отработала в финансовой системе Гатчинского района около полувека, в том числе более 20 лет возглавляла финансовый отдел, а потом комитет финансов. Профессиональные качества Евгении Михайловны достойны уважения и восхищения. Как бы ни было трудно, она всегда знала, что делать. В 1990-е годы, когда в бюджете совсем не хватало денег, она сумела предельно грамотно выстроить работу, что позволяло нам правильно расставлять акценты и в первоочередном порядке закрывать все самые сложные и важные места.

Не случайно Евгения Михайловна так долго и успешно работала – она настоящий финансист. Мне было с ней очень легко работать.

В этом году отмечается 220-летие финансовой системы Российской Федерации. Отмечают эту красивую дату и гатчинские финансисты. От всего сердца хочу пожелать им здоровья, благополучия, стабильности, профессиональных успехов и новых горизонтов в финансовой деятельности. Особые слова благодарности – ветеранам финансовой сферы, которые внесли неоценимый вклад в ее развитие.

Любой муниципальный район состоится тогда, когда у него есть хорошая финансовая база, когда постоянно идут большие поступления в бюджет. С бюджетом можно всё: построить жилье, отремонтировать дороги, вывести на должный уровень коммунальные службы, установить работникам бюджетной сферы хорошие зарплаты, придать современный облик учреждениям образования, культуры и спорта – то есть сделать так, чтобы жителям Гатчинского района жилось комфортно. Поэтому, поздравляя всех с праздником, желаю Гатчинскому району большого бюджета!

## От бюджета выживания – к бюджету развития



*Александр Петрович Худилайнен, глава администрации Гатчинского района, Гатчинского муниципального района (2001-2011 гг.):*

- В январе 2001 года, когда я возглавил администрацию Гатчинского района, ситуация была архипечальная. Отставание по срокам выплаты заработной платы в бюджетной сфере составляло около 4,5 месяцев. В те годы, увы, это было не редкость, сегодня за подобное – уголовная ответственность. Но тогда вся страна жила в таких сложных условиях.

Весь первый год работы на посту главы администрации было очень тяжело. Тем не менее, все понимали, что только «пахотой»

мы сможем улучшить ситуацию, - и «пахали» все.

Перед финансовой службой совместно с экономическим блоком стояли задачи по поиску дополнительных потенциальных возможностей наполнения бюджета.

Рабочий день начинался с того, что мы делили копейки. Каждое утро в половине девятого проходило совещание руководства Гатчинского района. Помню Марка Борисовича Лысикова, руководителя Гатчинского пассажирского автотранспортного предприятия. Автобусы у него были древние, на маршрут не выходили, люди жаловались. И каждое утро Марк Борисович громко требовал отдать ему все копейки, которые были у нас на счету.

Мы как-то сводили концы с концами. Евгения Михайловна Васильева умудрялась по справедливости распределять те крохи, что мы получили. На наших утренних совещаниях родилось несколько хороших идей, как повысить налоговую наполняемость Гатчинского района, как и откуда брать деньги.

Уже к лету мы начали выправлять ситуацию. Наладили контакт с руководителями крупных предприятий. Помогая нам, руководители даже пошли на перевод начислений подоходного налога до выплаты заработной платы. Мы смогли достичь уверенности и оптимизма. И благодаря безупречной, четкой работе финансового блока, благодаря совместным усилиям - выдержали все испытания и выжили.

Помню еще, в этой сумасшедшей жизни была такая проблема, как «серые» выплаты. За три года мы провели около тысячи заседаний комиссии по легализации «серых» зарплат. В состав комиссии входила и прокуратура, и налоговая служба, и наш финансовый блок. Собирались и в моем кабинете, и в кабинете первого заместителя. Эта работа дала нам возможность значительно увеличить легальную заработную плату в малом и среднем бизнесе, что тоже послужило хорошей базой для наполнения бюджета.

А потом мы дожили до такого благополучного состояния, что 2-3 раза в год корректировали бюджет Гатчинского района в сторону увеличения расходов, потому что налоговый потенциал рос, и дополнительные средства, поступающие в бюджет, давали возможность это делать.



Мы зажили, расправив плечи. Теперь нужно было очень разумно подходить не только к использованию бюджетных средств, но и к эффективности их вложения.

Хочу отметить, что Евгения Михайловна никогда не повышала голос, никогда не кричала, но всегда была очень убедительна. Когда мы на повышенных тонах обсуждали те или иные вещи, робкий голос Евгении Михайловны приводил всех в чувство. Она часто предлагала очень разумные способы по выходу из сложных ситуаций. Я очень ее уважаю и люблю. Она действительно большой патриот Гатчинского района и профессионал высокого уровня. Таких людей в то время еще поискать нужно было! Она - стойкий боец. Я очень благодарен ей за те без малого 11 лет, что мы совместно улучшали ситуацию в Гатчинском муниципальном районе.



## Письмо в прошлое



*Елена Викторовна Любушкина, глава администрации Гатчинского района с 2012 по 2019 гг.:*

- Финансист – это специалист, который владеет знаниями и опытом во всем многообразии экономических отношений. А они, как известно, развиваются вместе с обществом, отражая все плюсы и минусы нашей жизни. В моей практической деятельности самыми непостоянными и нестабильными в части корректировок были закон о местном самоуправлении и организация планово-финансовой и бухгалтерской работы. Каждый год если не новый план счетов, то постоянно меняющиеся формы учета и отчетности. Но зато руководители этой бюджетной отрасли всегда были люди фундаментальные, спокойные, взвешенные, мудрые и прижимистые.

Деньги не любят суеты. Они главный гарант стабильности и лучший инструмент управления.

Руководители этих служб всегда были в почете у губернатора, глав администраций. Внутри финансистов всегда была своя корпоративная взаимосвязь, чувство высокой ответственности друг перед другом (от специалиста до высшего уровня) и теплое, бережное человеческое отношение ко всем, кто в этой сфере работал.

Они умели трудиться, они умели совершать свой профессиональный подвиг в критических ситуациях, они любили учиться и передавать свой опыт, они любили отдыхать, спланировать свой коллектив в неформальной обстановке.

Если сейчас мне была бы предоставлена возможность написать письмо в прошлое, я бы в первую очередь поблагодарила всех своих учителей, которых пришлось встретить на своем профессиональном пути. С теплотой вспоминаю Александра Петровича Худилайна, Галину Александровну Полубелову, Веру Анатольевну Селезневу, Анатолия Алексеевича Ледовских и всех, кто помог мне стать руководителем. Спасибо им за науку, требовательное отношение, за то, что поддерживали во всех начинаниях.

В настоящее время много всяческих современных инструментов ведения учета, планирования, финансирования. А мне пришлось самой со своими коллегами придумывать и внедрять механизированный учет, что-то наподобие программы 1С. Тогда мой непосредственный руководитель на деревянных счетах быстрее меня умножала и делила, пока я меняла в таблицах формулы, столбцы и колонки.

Как сложно было для каждого специалиста централизованной бухгалтерии Таицкого поселкового совета довести мотивацию совершенно другого уровня работы. Но как-то у нас получилось довести учет до составления главной книги в автоматическом режиме. В Таицком поселковом совете, у единственных в Гатчинском районе, был внедрен автоматический учет всех счетов. Видимо, и это повлияло на мое продвижение по службе.



Меня пригласили на должность заместителя главы администрации Гатчинского района. Поскольку я была близка к решению финансовых вопросов, я курировала работу комитета финансов, взаимодействовала с профильным комитетом правительства Ленинградской области.

С гордостью могу сказать, что финансисты Гатчинского района всегда были на счету у руководителей региона. С ними считались, советовались, замечали и отмечали лучших. И это не было случайностью. Гатчинский район всегда отличался единством, командным взаимодействием, взаимоуважением. Районный комитет финансов сумел взять всех под свое крыло, когда начались серьезные преобразования. Была сохранена система, при которой каждое муниципальное образование чувствовало свою самостоятельность и ответственность перед законом. Единообразия в разрабатываемых финансовых документах, внедрение одинаковых финансовых программ позволило избежать многих стратегических ошибок и сохранить управляемость.

Справедливый, обоснованный, открытый поход к распределению финансовой поддержки для поселений с разной обеспеченностью собственными доходами позволил выжить в сложные времена тем, у кого иногда не хватало доходов для выплаты заработной платы, и одновременно позволял стимулировать рост доходов в местные бюджеты.

Надо сказать, что во все времена наши поселения, администрации хотели самостоятельности, и, в первую очередь, финансовой. А законодательство Российской Федерации с каждым годом все больше налогов распределяло в высшие бюджеты. И было действительно обидно с массой нерешенных проблем лишаться налоговой базы. Да, деньги «возвращались» в виде построенных детских садов, школ, федеральных и региональных дорог, но проблем местного значения не убавлялось, ответственность не уменьшалась, спрос граждан возрастал.

Мне кажется, что все наши финансисты были и остаются героями, совершающими подвиги на минном поле недофинансирования задач муниципальной власти.

С деньгами можно многое. А когда потребности опережают возможности, приходится каждый раз сшивать лоскутное одеяло и тянуть его в разные стороны, чтобы всех объять и согреть. Задача - для опытных, прошедших не только финансовую школу, но и школу тяжелой жизни.

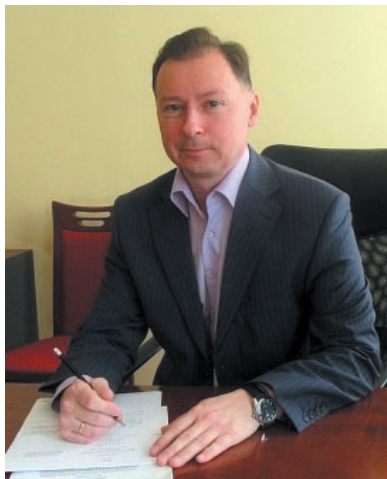
Вот такими они и были. Надеюсь, такие они и есть.

*В день вашего, коллеги, профессионального праздника, хочу сказать вам слова благодарности за то, что вынесли на своих плечах все трудности и остались в профессии. За ваше умение и желание находить выход из любой ситуации, за стремление постоянно учиться, меняться, быстро реагировать на все изменения. Уметь читать законы, правильно применять их на практике, делиться опытом. И при этом оставаться дружными, легкими на подъем, увлекающимися окружающим миром, воспитывающими детей и внуков, обаятельными и привлекательными.*

*Сил вам, всегда хорошего настроения, уважения, благодарности тех, для кого вы работаете.*



## Один из лучших финансовых органов Ленинградской области



*Заместитель главы администрации Гатчинского района Илья Вениаминович Носков:*

- Комитет финансов Гатчинского района всегда был на сильных позициях. После объединений и небольших ротаций внутри комитета сюда пришла очень сильная молодежь, и при этом остались люди с отличным опытом работы.

Возглавив комитет финансов Гатчинского муниципального района, Любовь Ивановна Орехова внесла новую живую струю в работу подразделения. На сегодняшний день это один из лучших финансовых органов Ленинградской области. Говорю это не потому, что курирую этот комитет в администрации Гатчинского района. Это отмечает финансовый блок правительства Ленинградской области.

В Гатчинском районе один из сильнейших комитетов финансов не только по объему средств, которые приходится формулировать через бюджет, но и по новаторским идеям, рейтинговым показателям. Коллектив комитета не останавливается на достигнутом: продолжает работать над собой и может еще многого достичь.

Безусловно, перспективы развития финансовой службы измеряются в рублях. Мы стремимся вырасти и по районному, и по городскому, и по консолидированному бюджетам. Чем больше бюджеты, тем эффективнее мы можем работать по вопросам местного значения. Проще говоря, чем больше денег, тем больше возможностей. Как эффективно мы этими деньгами распоряжаемся – это другой вопрос. Но объективно, все начинается с доходов. И вот здесь хотелось бы другие цифры видеть и в целом, и на каждого жителя.

Бюджетные показатели связаны с налогом на доходы физических лиц. Этот налог напрямую зависит от количества рабочих мест и средней заработной платы. Чем больше рабочих мест, чем выше зарплата, тем больше налогов поступает в бюджеты района и города Гатчины. Вот над этим финансовому и экономическому блокам предстоит работать ближайшее время.

Сам я получил предложение заниматься финансовым блоком в администрации Гатчинского района ровно 10 лет назад. Опыт работы в органах местного самоуправления у меня был, но скорее в экономическом блоке, а не финансовом. До этого я более 15 лет отработал в администрации города Гатчины. Большую часть времени в комитете по управлению имуществом, а потом в комитете экономического развития.

Я пришел на позицию заместителя главы администрации Гатчинского района – председателя комитета финансов. Это вызвало у меня некоторое волнение. Безусловно, я сталкивался с финансистами по предыдущей деятельности, но непосредственно финансами не



занимался. Преодолев сомнения, я дал согласие. Хотя на тот момент работал в бизнесе, и это было интересно. Но предложение поступило, и мне было сложно отказать людям, которые его формировали. Плюс ко всему предыдущий опыт работы в органах местного самоуправления оставил хорошие воспоминания. В результате я предложение принял.

Как заместитель главы администрации курировал вопросы земли, имущества, закупок и еще непосредственно руководил комитетом финансов. В этом была определенная сложность, потому что каждый день ко мне приходили по 30 человек со своими просьбами, жалобами и предложениями.

Два года работал председателем комитета финансов Гатчинского района. Много всего интересного случилось в этот период. Наверное, самое знаменательное, если говорить простым языком, – объединение администраций города Гатчины и Гатчинского района. А если с профессиональной точки зрения, то к бюджету Гатчинского района прибавился бюджет города Гатчины, и комитет финансов Гатчинского района стал вести два бюджета. Ничего, справились и с этой задачей. Смогли освоить и бюджет города, хотя бюджет непростой. Гатчина – крупнейший населенный пункт Ленинградской области, со своей спецификой, со своим представительным органом. Много углов было сглажено. Много дискуссий по этому поводу состоялось. Сегодня мы достаточно успешно работаем с бюджетом и в части критериев оценки занимаем неплохую позицию.

В 2014 году в результате объединения города и района добавился большой объем работы. Совмещать должности председателя комитета финансов и заместителя главы администрации было физически невозможно. Руководством было принято решение должности разделить, и я стал «свободным» заместителем. Точнее, заместителем главы администрации по финансовой политике, а с недавних пор еще и по муниципальному контролю. Моя должность больше административная.

С этого момента я отношу себя скорее к менеджерам, чем к финансистам, а главным финансистом района считаю председателя комитета финансов. Как координатор финансового блока с уверенностью могу сказать, что бюджет Гатчинского района и города Гатчины в надежных профессиональных руках.

***Спасибо за ваш вклад в наше общее дело! От всей души желаю здоровья, счастья, благополучия и значимых достижений в работе!***



## Любовь...

*Времена не выбирают... А если время выбрало Вас?!  
(посвящается Л.И. Ореховой)*

На молодую симпатичную и очень активную девчонку обратили внимание, когда она приезжала с отчетами в районный комитет финансов от администрации Новосветского сельского поселения.

Ответственная, быстро схватывающая информацию, легкая в общении, приглянулась специалистам комитета финансов. Комитет по численности - большой, ротация кадров шла постоянно. И в определенный момент она пришла на работу в Гатчинскую районную администрацию.

Ей было интересно все: от мелочей до самого главного. Немного прошло времени, когда она зарекомендовала себя знающим специалистом, на которого можно возложить обязанности председателя.





Работа отнимала много сил и, главное, времени. Дорога из дома до работы и обратно тоже накладывала свой отпечаток. Но она смогла все вынести и преодолеть: сложный возраст подрастающего сына, огромное желание и любовь к работе на земле. Она построила свою мечту в виде дачного дома в цветах и урожае, выращенном своими руками.

Не каждая женщина без мужской опоры выдерживает такие жизненные трудности. В какой-то момент и ее здоровье дало сбой. Но с какой верой и духовной силой она и с этой ситуацией справилась. Сколько в этой молодой женщине оказалось стремления во что бы то ни стало победить!

Ей приходилось быть в разных ситуациях и с разными руководителями. Но для нее всегда работа была на первом месте. Все остальное было выстроено под возможности.

Любовь Ивановна свято хранит традиции, заложенные предшественниками. Поэтому работа с коллективом для нее - обязательное условие. Праздники, юбилеи, дни рождения – она старается никого не забыть, отметить по заслугам лучших, мотивируя новичков, проявить заботу о финансистах всех поселений и всех поколений.

Сама по натуре очень веселый, компанейский человек. Не лишает себя женских радостей, любит нарядно выглядеть, делиться рецептами и вкусненьким, приготовленным своими руками.

У Любви Ивановны были хорошие учителя, и, уверена, она многому научит тех, кто с ней в профессии.

Время когда-то ей дало шанс. И она очень разумно и эффективно его использовала.

Хочется, чтобы дальнейшая профессиональная деятельность приносила Любви Ивановне чувство удовлетворения от достигнутых успехов. Пусть здоровье не подводит. Пусть радуется сын. И пусть время дает еще много шансов для будущих судьбоносных радостей.

*Елена Викторовна Любушкина,  
глава администрации Гатчинского муниципального района 2012-2019 гг.*





# **Как всё начиналось...**

**Воспоминания ветеранов  
финансовой службы  
Гатчинского района**

## Люблю работать с доходами

*Десять лет возглавляла финансовую службу Гатчинского района Гертта Васильевна Комагорова. Ее общий стаж в финансовой службе – 24 года: с 1966-го по 1990 год.*

- Финансовый техникум в Ленинграде сразу произвел на меня впечатление: здание монументальное, вход солидный, двери тяжелые. У нас учились ребята из Псковской, Новгородской, Калининской области, из Воркуты, 2-3 человека из Ленинграда, и я - из области. На Витебском вокзале давали проездные, и я каждый день ездила из Войсковиц. Через месяц заболела. Три недели дома пролежала, оказалось, воспаление легких. Положили меня в больницу в Гатчине на ул. Киргетова. Думала, не вернусь, начну учебу по новой. Но приехали одногруппники из техникума: ободрили, поддержали. Я продолжила учиться и успешно окончила техникум.



По распределению одно место экономиста было в Бокситогорске, остальные - инспектором собирать налоги. На практике я была в городском финотделе. И решила, что мне это не подходит: учиться три года, чтобы собирать налоги! Меня отговаривали от Бокситогорска - это далеко. Но я уехала.

Шел 1965 год. Мне еще 19 лет не было. В Бокситогорске встретила Веру, которая тоже окончила наш техникум и была года на три постарше. Мы прожили год вместе: снимали угол в частном доме. Жили, как тараканы у бабушки на русской печке. Три кровати в ряд – моя, Веры и бабули, самовар на столе – и все.

Должностные обязанности мои – финансовые проверки организаций. Расстояния - десятки километров: то самолетом «кукурузником» добирались, то еще как. Коллегу в самолете укачивало, а мне хоть бы что.

Мне все время везло на хороших людей. Приеду в командировку – валенки или сапоги принесут, покушать дадут. Мамы-то рядом нет.

Когда собралась в отпуск, мне предсказали, что уеду и назад не вернусь. Я тогда удивилась, мне же три года нужно отработать. Но я не вернулась. Мне даже вещи потом привезли.

Василий Александрович Вагичев – заместитель начальника областного финансового управления был у меня, как второй папа. Во время отпуска ко мне прислали посыльного и дали направление в Гатчинский районный финотдел экономистом. Шел сентябрь 1966 года.

После Бокситогорска мне было поначалу тяжело. Менталитет совершенно разный.

Начальником районного финотдела тогда был Дмитрий Федотов. В 1967 году он ушел из жизни, и к нам в Гатчинский район перевелась из Тосно Нина Васильевна Щекач. Она была назначена заведующей и проработала в этой должности до 1979 года.

Нина Васильевна Щекач, Софья Сергеевна Исляева – это люди, на которых всегда можно было опереться. Заведующая собесом Татьяна Ульяновна Курносова - это моя вторая мама.

У нас работали участники Великой Отечественной войны - Мария Михайловна Дельцова, Таисия Михайловна Лебедева. Это люди, с которых всем нам нужно брать пример, и не ныть, когда трудно.

Отдел госдоходов возглавляла Александра Кузьминична Хлебникова - женщина с железным характером. Помню, как было неловко, когда она меня постоянно ставила в пример молодой коллеге.

Я ездила по всем сельсоветам. Ни одна книжка не была мною просто пролистана. Ревизия к ним приезжала раз в два года. Если она находили ошибки – потом мне за них отчитываться.

Бюджет у Гатчинского района (тогда город Гатчина был отдельно) был самый большой в области. По доходам мы занимали первые места в Ленинградской области. Премия тогда была первого, второго и третьего разряда. Гатчинский район получал первую. Могу точно сказать, 10 лет, что я возглавляла финотдел, мы были передовиками.

Помню, как Василий Александрович Вагичев звонил в начале квартала, и я ему говорила: «Все, мы выполнили план. Готовьте нам место». Он: «Что ерунду говоришь. Дождемся конца квартала, когда все организации расчеты представят». А я-то вижу, какой плюс. Кто его перекроет?! Если бумажная фабрика в Коммунаре выполняла план – все, дело сделано! Самый большой плюс давал также стекольный завод в Дружной Горке. Их доходы поступали в союзный бюджет, но нами учитывались. Премия давалась финансовому отделу - 25% от зарплаты.

Надежда Майорова была штатник. Штаты – это отдельное направление работы. Помню, как она выявила нарушение в «Большевике»: партийный руководитель сидел на другой зарплате, более высокой. После чего я вместе с ней ходила разбираться к Михаилу Адамовичу Новикову.

Менялась обстановка в стране. В 1980-е годы появились кооперативы, а толку от них не было. В финотдел взяли новых работников. Рекомендовали принимать не с финансовым образованием, а молодых людей. Мол, чтобы заниматься кооперативом, нужны еще и определенные «мужские» способности, понимание специфики, а финансовая грамотность сама придет.

Так в нашу профессию пришли люди с другим профильным образованием. Пришел Юрий Мина. У него окончен вуз по гражданской авиации, а работы там не было. Владимир Саковцев работал экономистом, а образование - историческое.

На проверках разные случаи бывали. Пойманные за руку недобросовестные кооператоры угрожали даже физической расправой.

Признаюсь, я бюджет не любила, мне было неинтересно. Чего делить деньги, их зарабатывать нужно! А любила работать с доходами. Когда решалось, кто перейдет в налоговую, я подняла руку. Это был 1990 год.

Кого особенно уважала по работе – это Наталью Александровну Никитину. Она – умница. Акт читаешь: вот это акт! Через пару лет Никитина тоже ушла в горфинотдел. Человек всегда ищет, где себя максимально реализовать. Сотрудник КРУ Дзеля Ивановна Чумакова тоже уходила, но вернулась. Работала до пенсии. В декабре ей исполнится 81 год. А мне - 76 лет.



## Полвека на службе Гатчинского района

Евгения Михайловна Васильева прошла путь от рядового экономиста до председателя комитета финансов самого крупного района Ленинградской области, зарекомендовав себя грамотным специалистом. На период ее управления комитетом финансов пришлось не одна перестройка в области финансов и бюджетной политики, с которыми Гатчинский район успешно справился.

Реформировалась система муниципальных финансов, внедрялись методы бюджетирования. Все было направлено на повышение эффективности использования бюджетных средств и результативности действий исполнительной власти.

Впервые в 2006 году при активном участии Евгении Михайловны был сформирован консолидированный бюджет Гатчинского муниципального района, состоящий из бюджетов 17 поселений и собственно районного бюджета. Благодаря требовательности и настойчивости Евгении Михайловны ежегодно увеличивались поступления платежей в бюджетную систему.

Под руководством Евгении Михайловны на территории района внедрено казначейское исполнение бюджета. Этому предшествовала напряженная организационная работа всех отделов комитета, структурных подразделений администрации, главных распорядителей и получателей бюджетных средств.

Успешно прошло внедрение программного продукта «Система автоматизации финансово-казначейских органов – Автоматизированный центр контроля» для ведения учета и отчетности по консолидированному бюджету и всем бюджетам муниципальных образований Гатчинского муниципального района.

Под началом Евгении Михайловны в тесном взаимодействии с федеральными структурами и кредитными организациями была проведена большая работа по переводу бюджетных учреждений в новый тип в рамках реализации федерального закона №83-ФЗ от 8 мая 2010 года.

Евгения Михайловна Васильева награждена медалью ордена «За заслуги перед Отечеством II степени», почетными грамотами и дипломами Законодательного собрания Ленинградской области, губернатора региона и главы администрации Гатчинского района.

### **Воспоминания Е.М. Васильевой:**

- Когда меня просят рассказать биографию, кажется, и говорить нечего. У людей есть какие-то вехи. А я как в 1966 году пришла на работу в бухгалтерию финансового отдела, так до 2012 года и отработала - как один день прошел.

На мой профессиональный выбор повлиял папа – Михаил Александрович Сидоренко. Мы жили в поселке Войсковицы. Он был председателем Войсковицкого сельского совета. В 1960-е годы папа пошел работать в райфинотдел инспектором по начислению и сбору



налогов. По сути, именно папа направил меня на эту работу. Десять лет назад, 22 июня 2012 года, я уволилась и закончила работу. Это - день годовщины смерти моего папы. Можно так сказать, что вся моя работа была под его началом!

Все получилось случайно. В старших классах я училась в Гатчинской школе №4, и не знала, какую выбрать профессию. Папа говорит: «У нас в бухгалтерии есть место: можешь идти». И 6 сентября 1966 года я пришла на работу в финансовый отдел. Сначала в бухгалтерию. Начала работать и сразу поступила на заочный факультет в финансовый институт. Скажу, что финансовый институт в те годы не очень ценился. Вот инженерно-экономический – это было престижно.

А мой папа потом стал председателем Большеколпанского сельского совета. На пенсии работал в Войковицах на заводе железобетонных изделий. Конечно, он сыграл большую роль в моем становлении.

А непосредственно на рабочем месте, в бухгалтерии, помогла сориентироваться начальник отдела бухгалтерского учета Софья Сергеевна Исляева. Для меня все было ново. Непривычно сидеть на работе целый день, писать, разносить квитанции. Мне это поначалу не нравилось, все одно и то же.

Я вышла замуж, родила. Когда в 1971 году окончила институт, дочке Анне был годик. На работу пришла уже в отдел госдоходов. Работать стало труднее и ответственнее. Было много инструкций. По любому поводу. По любой проверке.

Мы переехали из Войковиц в Гатчину, где жили на частной квартире. Сейчас это время - предмет шуток для взрослой Анны: «Она меня, наверное, удочерила, раз совсем не помнит дочку до трех лет». А я была занята работой. Помню только, что в садик она ходила на Хохловом поле. Садик всем хорош, но ребенка нужно было забрать до 17 часов. Мы были тогда областной структурой. Нужно было ездить на совещания в областной финансовый отдел. И Анечка ждала меня у воспитательницы дома. На выходные Аню отправляли к бабушке и дедушке. Сажали в заводской автобус, который ходил от Войковиц в Гатчину, и она ехала самостоятельно.

Должность моя называлась «экономист по учету госдоходов», потом «экономист по госдоходам». Отработав в этой должности до 1980 года, была назначена начальником отдела госдоходов. Мы вели лицевые счета. Проверяли начисления налогов по сельским и поселковым советам.

Работая в финансовом отделе, мы тоже собирали налоги с населения. Всех распределяли по два человека и давали задания. Помню, как с Ириной Капустиной по Антропшино ходили. Улица длинная-длинная. Люди нас встречали хорошо. Расплачивались спокойно.

А начисляли налоги с населения инспекторы финотдела. Корифеями в те годы были три очень знаменитые дамы: М.М. Дельцова (п. Сиверский), Т.М. Лебедева и Александра Ивановна Барина (пос. Вырица). Они все знали, все умели, и у них во всем был прядок.

Когда я перешла в госдоходы, мы проверяли уже начисления налогов по предприятиям. Начальником отдела госдоходов была Александра Кузьминична Хлебникова и нас пять человек. Мы проводили проверки в совхозах и на предприятиях. В том числе проверяли налог с оборота на Вырицком заводе металлоизделий. Завод выпускал мелкие металлические изделия – скобы, крышки для консервации и знаменитых заводных курочек.

Самыми богатыми в 1980-е годы были стекольный завод в Дружной Горке и Гатчинский комбикормовый завод. Обороты очень большие. Но в местный бюджет платили мало – эти

предприятия были союзного значения. Завод в Дружной Горке находился в старинном доме. Помню, как меня восхищала красивая большая бухгалтерия. Бухгалтер был старенький, но очень скрупулезный.

В 1990-м году начался раздел кадров между финансовым отделом и налоговой инспекцией. Я стояла на распутье. Большинство уходило в налоговую - там и зарплата, и все было лучше. Последнюю каплю на чашу весов опустил первый заместитель главы администрации Гатчинского района Валерий Сергеевич Коновалов: «Да оставайся ты с нами!». И я решила остаться в финансовом отделе.

5 марта 1990 года я стала заведующей финансовым отделом, и в этом же году впервые представляла бюджет. Я помню это по сей день! Все происходило в зале школы бального танца «Олимпия». Зал был полный - депутаты, в том числе городские, руководители администрации. Даже помню, что на мне было зеленое платье с пояском. Я, конечно, очень волновалась. Мне, человеку не публичному, вдруг нужно было выступить на такую большую аудиторию. Было трудно.

Помню, что после сессии ко мне подошел председатель совета депутатов Виктор Петрович Лебедев и сказал: «Ну, теперь я понял, что такое бюджет».

А потом я уже все свои выступления сама писала. Причем, от руки. Когда пишу сама - чувствую цифры. И они у меня запоминаются. Так и проверяю, и анализирую. И на любой вопрос могу ответить!

Много лет в финансовой службе отработала Зинаида Степановна Смирнова. Она была начальником бюджетного отдела. Занималась бюджетными учреждениями. Заявки на финансирование и контроль расходования средств - это было за ее отделом. Очень четко, каллиграфическим почерком, с подсчетом на счетах предоставляла Зинаида Степановна информацию на финансирование.



Мы были тогда все еще структурным подразделением области. И начались голодные, безденежные 1990-е годы. Как мы выживали? Был тогда налог на инфраструктуру. И местным бюджетам разрешалось его вводить. Но денег ни у кого не было. Поэтому все производилось взаимозачетами: предприятие должно нам какой-то налог, а они нам или продукцию поставляют в детский сад, или ремонт мелкий в садике сделают, или дорогу отремонтируют. Кто что мог – тот то и делал. Коммунар, к примеру, бумагу давал. Сельхозпредприятия выручали тем, что продукцию в садик поставят. У людей денег не было, у предприятий тоже – и эти взаимозачеты хоть как-то позволяли жить. А денег приходило – капля в море.

Зарплату получал только финансовый отдел. Мы тогда были структурным подразделением областного подчинения: зарплата хоть и была невысокой, но мы ее получали стабильно. Поэтому все держались за работу.

Как еще выкручивались? Брали кредиты в банке. Пять или шесть кредитов. Брали всегда под поручительство правительства Ленинградской области. Глава администрации Анатолий Алексеевич Ледовских съездит, подпишет, и я отправляюсь в банк.

Частные банки только начинали появляться. Это было новым делом. Приезжаю, все банки как на подбор меня приглашают. Все сотрудники – молодые симпатичные мужчины в галстуках и очень обходительные. Но все на одно лицо. И мы набрали кредитов, конечно, и затыкали наши дыры. Получим кредит, иду к Анатолию Алексеевичу: «Деньги поступили, давайте распределять».

Берем заявку – образованию столько-то, тому, тому. По-честному разделим, по пропорции. И в конце пишу – «работники администрации». Анатолий Алексеевич всегда говорил: «Работников администрации ставь в последнюю очередь. Чтобы не было даже подозрений, что мы зарплату получаем в полном объеме, а другие – нет».

Было тем хорошо, что потом уже нам не так много нужно было на погашение кредитов. Хотя, я знаю, что другие районы набирали столько, что потом много лет рассчитывались. А мы нет, так как поручителем было правительство Ленобласти. И оно за нас рассчитывалось. Этими кредитами, взаимозачетами мы потихоньку выходили из положения.

Когда деньги у нас стали появляться, началась цифровизация. Мы начали внедрять программы. Первая наша программа – АЦК. А первый специалист – Алексей Николаевич Усов. У налоговой была своя программа, у нас – своя, в кадастровой палате – своя, у всех – свои. Это теперь одним кликом все решается. А тогда мы и в казначейство ходили, и в сбербанк. Все решали, как сделать, чтобы деньги уходили в учреждения. И объединяли, и разъединяли наши учреждения.

В 2003 году был принят федеральный закон № 131 «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ».

Здравоохранение с местного финансирования забрали раньше, когда был создан фонд обязательного медицинского страхования. Мы финансировали только небольшую часть – текущие расходы, приобретения, ремонты. Суммы были небольшие.

А тут все бюджетные учреждения, школы, детские сады перешли на районный уровень. Я тогда болела воспалением легких. Мне привезли бумаги домой, и я села думать, с чего начинать. У всех все по-разному. Сделала три колонки: Коммунар, Гатчина и район. Пишу: заработная плата, расходы на питание...

Не скажу, что было легко! Вот и дочка Аня говорит: «Ты все на работе да на работе». Потом я, конечно, к своей работе так привыкла, что знала все наперечет. Прошло 10 лет, как я не



работаю, а мне все звонят, вспоминают. Самое интересное, говорят, у меня на столе лежало в папках: образование, ЖКХ, культура. Приходит кто-нибудь по какому-нибудь вопросу, я эту папочку вынимаю - и все расскажу. Заместитель главы администрации по социальным вопросам Нина Матвеевна Мишина мне говорила: «Евгения Михайловна, я как к вам приду по какому-нибудь вопросу, вы все знаете».

В 2005 году нас реорганизовали как структурное подразделение: убрали из финансирования области и перевели на местное. При этом особого движения кадров не было: все работали долго и уже привыкли.

Мой трудовой стаж 46 лет. За это время поменялось несколько руководителей Гатчинского района – председатель исполкома Гатчинского районного совета народных депутатов Геннадий Николаевич Петров (1973-1983), Геннадий Федорович Иванов (1983-1987), председатель исполкома Гатчинского районного совета народных депутатов, затем председатель Гатчинского районного совета народных депутатов, глава администрации Гатчинского района Анатолий Алексеевич Ледовских (1987-2001), глава администрации Гатчинского муниципального района Александр Петрович Худилайнен (2001-2011).

Когда денег было мало - связь с руководителем не столь велика. В этом плане до 2000 года было работать проще. И программ не было, все ручное. Налоги только местные, финансирование не столь велико. Садики, благоустройство чуть-чуть, ЖКХ (помню, сколько мы с ЖКХ «бодались», утверждая разницу в тарифах), музыкальные школы. Кстати, за все время мы ни одну музыкальную и художественную школу в Гатчинском районе не закрыли. Только проводили реорганизации. Хотя это были сложные, безденежные годы.

С Александром Петровичем Худилайненым мы работали более плотно и больше. Было больше задач, больше финансирования, больше проблем и больше ответственности. Но сказать, что с кем-то из руководителей было легко, а с кем-то нет – неправильно. Просто были несоизмеримые обстоятельства.







## «Тепло вспоминаю нашу совместную работу»

*Анна Михайловна Гриб отработала в финансовой службе Гатчинского района 15 лет. С 2000 по 2006 год – на разных должностях в комитете финансов Гатчинского района. С марта 2006 года по июнь 2014 года – председателем комитета финансов города Гатчины. С июня 2014 по декабрь 2015 – председателем комитета финансов Гатчинского муниципального района. Награждена благодарностью Министерства финансов Российской Федерации и почетной грамотой губернатора Ленинградской области.*



- Я была назначена на должность председателя городского комитета финансов в 2006 году в работающий, слаженный, грамотный коллектив. Я искренне благодарна своим коллегам, что они помогли мне построить отношения в коллективе в этот непростой период, и это сказалось в дальнейшем на нашей плодотворной совместной работе.

Период был сложный: вводился 131-й федеральный закон, объединение города с районом. Мне было и трудно, и интересно.

Здесь мне пришлось проявить себя полностью, где-то пройти через усилия. К примеру, сразу выступить с исполнением бюджета города за 2005 год. А я еще ничего не знала о городе, поэтому сидела до полуночи и изучала. Школы и сады уже в соответствии с 131-м законом перешли в район, а отчитаться, как они исполнили бюджет в 2005 году, нужно в городе.





До сих пор в голове вертится цифра: бюджет города свыше 800 миллионов рублей. У меня даже ноги дрожали. Думала, все – опозорюсь. Но справилась.

В этот период, с 2006 года, запускались изменения, внесенные в Бюджетный кодекс. В 2006 году начался перевод бюджета города Гатчины на принципы БОР. Такие понятия, как долгосрочные целевые программы были еще в новинку. Мы практически внедряли их при планировании бюджета. Было разработано более десятка долгосрочных целевых программ, ведомственных целевых программ во всех сферах ответственности муниципального образования.

В данный период к полномочиям города не относилось финансирование расходов на образование. Основные направления расходов – благоустройство и ЖКХ.

Учитывая, что у города были муниципальные предприятия ЖКХ, и чтобы они могли выполнять возложенные на них задачи, мы с энтузиазмом разрабатывали порядок их финансирования совместно с руководителями МУПов и их специалистами.

Хочу отметить грамотную высокопрофессиональную работу специалистов сферы ЖКХ – это «Водоканал», УЖКХ, «Тепловые сети», Спецавтобаза. Программы ремонта многоквартирных домов, программы ремонта дворовых территорий, субсидии на уборку дворовых территорий, все, что касается модернизации оборудования и инженерных сетей, мы разрабатывали вместе. Они со своей стороны, мы с точки зрения бюджетного законодательства и финансирования. Именно город Гатчина впервые в Ленинградской области разработал порядок предоставления субсидии на уборку городских территорий. Практически тогда была заложена основа взаимодействия в этом вопросе, которая в дальнейшем послужила основой для формирования муниципального задания на оказание работ (услуг) по уборке городских территорий. С этим опытом потом, в 2015 году, я выступала на коллегии комитета финансов Ленинградской области.

Была проведена большая работа по подготовке нормативно-правовой основы для исполнения возложенных на органы местного самоуправления города полномочий в соответствии с требованиями федерального и областного законодательства. С 1 января 2012 года все муниципальные бюджетные учреждения нового типа получали субсидии из бюджета на оказание муниципальных услуг. До сих пор с уважением вспоминаю слаженную работу с руководителями бюджетных учреждений в области культуры и спорта и их специалистами. Всем огромное спасибо.

Тепло вспоминаю нашу совместную работу с депутатами. Конечно, были горячие споры, но совет депутатов города Гатчины всегда вникал в суть вопроса, разбирался в ситуации и понимал целесообразность предложенного решения. За это понимание я благодарна председателю бюджетной комиссии Александру Королькову. И именно по этому пониманию и слаженной командной работе у меня до сих пор ностальгия.

В 2014 году городская администрация была ликвидирована. Я до сих пор неоднозначно отношусь к этому. Как у каждого человека у меня есть свое понимание определенных событий, но главное, чтобы это отрицательно не влияло на выполнение твоих прямых должностных обязанностей. Мне кажется, у меня это получилось.

С июня 2014 года по декабрь 2015 года я возглавляла объединенный комитет финансов Гатчинского муниципального района. Я практически вернулась в свое родное гнездо. В районе было много всего хорошего, мне нравилась моя работа и коллектив, но запомнился именно тот непростой политический период, когда возглавляла комитет финансов города Гатчины.

## «Сначала были счёты и огромная картотека»

*Ольга Владимировна Менкова отработала в бухгалтерии органов власти Гатчинского района 45 лет. Награждена грамотами и благодарностями областного и районного руководства.*

- Я пришла в здание на ул. Карла Маркса, 44 в июле 1967 года, когда здесь был райсобес. Пришла 17-летней девчонкой и стала счетным работником райсобеса. Со временем выросла до старшего бухгалтера (тогда не было главных бухгалтеров), а когда нас централизовали, перешла в централизованную бухгалтерию райисполкома. Это было в 1974 году. И так в общей сложности я здесь, в этих стенах, отработала 45 лет.

Занималась начислением и выплатой пенсий. Тогда не было ни счетных машин, ни компьютеров – только счёты. У нас была большущая картотека, а в ней весь Гатчинский район по участкам. Причем, в то время в состав Гатчинского района входила и часть нынешнего Волосовского района.

Когда все пенсионные дела передали в область, я перешла в бухгалтерию райисполкома. Здесь я работала экономистом: составляла сметы, начисляла зарплату. У нас было много подведомственных учреждений. Мы обслуживали саму администрацию, учреждения культуры, библиотеки, автоклубы, сельхозпредприятия, ветстанцию и ветслужбы всего района, контрольно-счетную палату, совет депутатов (он тогда, как учреждение, был отдельно).

Писать нужно было много! Каждый месяц мы создавали две папки финансовых документов только по одному учреждению. Там было все, начиная от платежей. Весь кабинет был в бумажных документах. Благо, полук у нас было много.

Мы также постоянно обслуживали выборы. Нам привозили протоколы со всего района. И мы сидели и обсчитывали их всю ночь на счетах. А еще была помощь совхозам - субботники. Этого забыть нельзя! Мне кажется, мы не один год отработали на полях. Собирали картошку, морковь, разряжали свеклу. На сено ездили: мужики косили, а мы собирали и таскали тюки. А еще мы же своими руками обкашивали дороги.

Затем меня назначили главным бухгалтером, начальником отдела, и так я работала до пенсии.

В бухгалтерии было около 10 человек. Когда появились компьютеры и специальные программы – все стало намного легче. Удивительно, сейчас все делается в компьютере, а бумаг меньше не стало.

Так случилось, что за время моей работы сменилось несколько руководителей Гатчинского района. Я пришла при А.Ф. Фарафонове, после был И.Н. Механиков, потом районом руководили Г.Н. Петров, Г.Ф. Иванов, А.А. Ледовских, А.П. Худилайнен, Е.В. Любушкина.



С большим теплом и уважением вспоминаю своих непосредственных руководителей. Когда я перешла в финансовую службу администрации (названия ее менялись), начальником финансового отдела была Нина Васильевна Щекач (1967-1979), потом Герта Васильевна Комагорова (1980-1990), Евгения Михайловна Васильева (1990-2012). В период с 2012 по 2014 год была введена должность заместителя главы администрации Гатчинского района – председателя комитета финансов. Ее занимал Илья Вениаминович Носков. Когда комитеты финансов города и района объединили, вновь ввели должность председателя комитета финансов Гатчинского муниципального района. Его возглавила Анна Михайловна Гриб (2014-2015), а потом - Любовь Ивановна Орехова, которая возглавляет его по сей день.

Конечно, проверки и ревизии были постоянно. Нас часто проверял областной финансовый отдел. Но жалоб не было, нас ставили в пример.

## «Мне нравится моя работа»



*Елена Михайловна Соколовская работает в комитете финансов Гатчинского района 29 лет. Награждена благодарностью губернатора Ленинградской области, Почетным дипломом Законодательного собрания Ленинградской области.*

Свой путь в профессию, как и многие, Елена Михайловна Соколовская начала в Ленинградском финансовом техникуме. Пришла поступать вместе с подругой, за компанию, даже не подозревая, что финансовая служба станет делом ее жизни.

Елена училась с удовольствием и с уверенностью пришла на работу. Сначала - на практику в комитет финансов Гатчинского района, потом - в Гатчинскую ЦРБ, потому что в комитете не было вакансий, а через четыре года – в комитет финансов.

- Мне все давалось легко, - вспоминает Елена Михайловна. - Я начала работать ревизором. Через полгода перешла в бухгалтерию. После декрета вышла в отдел отраслей народного хозяйства, работала в бюджетном отделе, начальником сектора операционного и кассового обслуживания. Потом стала заместителем начальника отдела по казначейскому исполнению бюджета отдела учета, отчетности и казначейского исполнения бюджета и работаю здесь до сих пор.

Елена Михайловна считает себя по жизни консерватором, поэтому сам факт того, что более 30 лет посвятила себя одной профессии и почти 30 лет трудится в одном коллективе – ее не удивляет. Хотя столько произошло изменений за три десятка лет: бюджетная классификация поменялась несколько раз, вся система бухучета...

- Почему мне нравится моя работа? Видимо, просто потому, что у меня математический склад ума. Мне легко и комфортно, когда меня окружают умные люди. Я люблю свое дело и люблю, чтобы все было правильно, - признается Елена Михайловна.

## «Одним дыханием со страной»

*Хорошо известный, уважаемый в Гатчинском районе человек – Наталья Александровна Никитина. В 1975 году она пришла на работу в Гатчинский райфинотдел. За многолетний безупречный труд, образцовое выполнение служебных обязанностей и профессиональное мастерство Наталья Александровна награждена высшей ведомственной наградой - благодарностью Министра финансов РФ, знаком отличия «За вклад в развитие Ленинградской области».*



- После Ленинградского финансового техникума нас с удовольствием брали на работу, потому что нас учили всему, даже печатать. Институт этого не давал. В этом я убедилась, когда поступила в вуз.

Наш техникум был ориентирован на Северо-Запад. Но были ребята, например, и с Украины. Получила образование по специальности «госбюджет», но, еще учась, поняла, что мне интереснее бухгалтерия, анализ, доходы. И я попросила направить меня экономистом. Место нашлось в Волосово на один год.

Как у новичка в первый год были разные интересные случаи. Говорили: проверь! А что проверять, как проверять... Делаешь умное лицо и роешься в документах, в которых ничего не понимаешь. А нам не все документы показывали, где-то и спросить нужно было.

Через год вышла из декрета женщина, и я уволилась. Кадрами занималось областное финансовое управление. Мне дали направление в Гатчину. Но, очевидно, перепутали. Меня должны были направить в Волхов – домой, но туда отправили другую девушку, а меня – в Гатчину. И я не расстроилась совсем. В Волхове была совсем другая работа, а в Гатчине именно та, которой я занималась в Волосово.

Первая, кого я увидела, придя на работу, была Нина Васильевна Шекач. Она была заведующей финотделом. Женщина строгая, взгляд с прищуром, любого построит. Через 2-3 года она ушла на пенсию. И заведующей стала Герта Васильевна Комагорова (до этого она была замом и начальником отдела госдоходов).

Интересное было время. И интересно было работать вместе. Несмотря на суровость, старшие руководители были справедливые. Герта Васильевна – толковая, грамотная, принципиальная. Мало, но улыбалась. Мы ее очень любили. Звали с моей легкой руки Васильевна. Помню, как она получила однокомнатную квартиру, и мы пошли к ней обедать. Мне поручили сварить молочный суп, и я по неопытности истратила всю банку концентрированного молока.

Наши руководители были молодцы – и в районе, и в городе. С жильем тогда было очень сложно. Общежитий не хватало. Тогда они просили квартиры и расселяли нас по комнатам, как в общежитии. Заезжаешь и живешь, а платишь, как за комнату. Я жила в комнате до 1984 года, а потом уже получила квартиру в Гатчине.

До 1987 года я работала в районном финотделе. Мы - отдел государственных доходов - сидели в одном кабинете. Нас было шесть человек. Два старших экономиста – Евгения Михайловна Васильева и Нина Сергеевна Братунь, я, еще две девочки и Герта Васильевна – начальник отдела. Занимались проверкой предприятий, как теперь говорят, юридических лиц. Еще были совхозы, а в начале и колхозы.

Ходили на проверки много и по-разному. Тогда только построили Сиверский ремонтный завод. Завершилось строительство Ленинградской картонной фабрики. Потом она стала Санкт-Петербургским комбинатом.

По контролю фабрику закрепили за мной. Как сейчас помню, свернешь с большой дороги на въезд в Коммунар к фабрике, а там машины ходят, и большой слой жидкой грязи блестит. И я в красных сапогах «казачок» на каблуке в семь сантиметров по этой жидкой грязи топаю на счетную проверку...

Если мы отпралялись на проверку, то в финотдел не шли. Ехали на Варшавский вокзал, откуда идут все автобусы, и разъезжались кто куда. Весь район практически ногами исходила. Ездили на проверки в лесничества и лесхозы. Я проверяла Сиверский лесхоз, Сиверский деревообрабатывающий комбинат. В Дружную Горку ездили. До перестройки самым крепким предприятием в Гатчинском районе была новая картонная фабрика (не путать с БКФ «Коммунар»). Она только строилась, а обороты уже были всюю.

В 1980 году в нашей стране проходила Олимпиада. Всем предприятиям было дано указание выпускать товары с олимпийской символикой. А нам было поручено проверять, выполняет ли хозяйство план, что они там выпускают с мишкой и олимпийскими кольцами. Каждый что-то придумывал. Выпускали не только сувениры, символику могли наносить на обычные товары народного потребления. Коммунар выпускал блокноты с тиснением, ДОК - какие-то деревянные штучки, Дружная Гора выдувала из стекла.

На каждый вид доходов – своя инструкция. Обобщающих законов не было. В отделе шкафчик стоял с инструкциями, а там их – море, толстые пачки. Как-то мне сделали замечания по проверке, что я не учла инструкцию 1936 года – они все были действующие!

Ну, и поощряли нас, конечно: грамоты давали, благодарности.

Меня продвигали в должности. Я стала старшим экономистом. Герта Васильевна – заведующей. Евгения Михайловна - начальником отдела по доходам.

Кстати, у нас в Гатчинском районе были инспекторы - ветераны Великой Отечественной войны. В то время им было около 60 лет. В Сиверской – Мария Михайловна Дельцова. В Вырице – Таисия Михайловна Лебедева, партизанка, настоящий инспектор. Знала на своем участке все: кто где живет, как платит налоги, у кого какое материальное состояние и когда заплатит.

На День Победы мы обязательно чествовали ветеранов. Выпускали стенгазету с воспоминаниями. Рисовали гуашью или цветными карандашами и вешали в коридорчике около своих кабинетов. Ветераны нас угощали, рассказывали, как воевали, чем занимались, как встречали победу. Было очень приятное общение людей разных возрастов, естественное и искреннее.

У этих женщин не было специального образования. В основном, курсы. Их молодость пришлась на войну. Может быть, они были не сильно грамотные с точки зрения русского языка. А мы шутили по этому поводу. Молодые были...

Когда Н.В. Щекач уходила на пенсию, позвала всех – от председателя исполкома до моло-



дого специалиста финотдела, который только пришел работать. Все одинаково угощались, всем было дано слово. Было очень демократично.

Мы располагались в здании исполкома на ул. К. Маркса, 44. До ремонта оно выглядело совсем по-другому. В дверь заходишь – идет центральная парадная лестница. Красивые окна в центре здания – это лестничные пролеты. На первом этаже налево и направо по две двери и там параллельные коридоры на каждом этаже. Мы сидели на втором этаже. Все здание фактически было поделено на две части узкими коридорами. Кабинеты небольшие. Чтобы пройти в эти коридоры, были две боковые лестницы, они есть и сейчас. На входе красовались старые добротные двери, но в целом здание имело довольно унылый вид. Когда его поставили на ремонт, два года вся администрация сидела в Больших Колпанах в старом здании совхоза «Гатчинский». А финансовый отдел ютился в сберкассе на ул. Чкалова.

Когда здание исполкома отремонтировали – сердце пело. Мебель новая, стены светлые, все радостно и красиво.

В 1987 году меня перевели в Гатчину. Городской финотдел был меньше по численности – там не было в таком количестве инспекторов. Меня перевели с повышением – уже заместителем заведующего и начальником отдела доходов. Заведующей финотделом Гатчины была Мария Ивановна Саранова.

С одной стороны, в городе работать удобнее, почти все в шаговой доступности. А с другой, в районе все попроще. Если я как проверяющий что-то не понимаю, мне по полочкам разложат. А в городе не так. Коллектив тоже оказался хороший: небольшой, но дружный.

Вспоминаются разные истории. После работы и по выходным нас просили собирать недоимку по физлицам. Помню, как в Тайцах испугалась, увидев в коммуналке полуголого мужчину.

В другой раз, собирая недоимку в Мариенбурге, пришла к цыганам. А там полный дом народу. Кто самый старший – выяснила, а он – «платить не буду, у меня денег нет». Я решительно достала бланк уведомления и со строгим видом стала заполнять прямо на капоте его машины. Он испугался, достал из кармана 25 рублей и заплатил. Они такие: когда нажмешь, сразу законопослушными становятся.

В каком году, не помню, в очередной раз объявили конец света, и все цыгане из Мариенбурга на телегах уехали. Дома пустые стояли.

Запомнилась счетная проверка на картонной фабрике. Тогда на предприятиях создавались фонды ширпотреба. Выпускались товары народного потребления, а какая-то доля оставалась на предприятии, чтобы они могли поощрить своих лучших сотрудников. В том числе бухгалтера, который этот цех обслуживает, а экономиста – нельзя. Так написано в инструкции. Это было нарушением, которое предприятие должно было устранить.

Или такой случай. В рамках проверки, если предприятие использует спирт, его наличие нужно было обязательно проверить. Ведь не только на протирку оборудования он мог уходить. В большом ангаре стояла железная кладовка, а в ней бочки со спиртом. Как проверить открытую бочку? Нужно слить остатки. Позвали грузчика. Чтобы процесс пошел, поручили ему отсасывать спирт через трубочку. Сами пришли в бухгалтерию красные – паров надышались. А вот парень оказался непьющий и так надышался, что на ногах не стоял. Чтобы спасти от наказания, вывозили его домой на машине, минуя вневедомственную охрану.

Я весь район объездила. Красивые стенки, навесные полированные полки делал Вырицкий ДОК. Гатчинская мебельная фабрика очень славилась. Как сейчас помню, стенка стояла



1200 рублей. Это был жуткий дефицит.

Мы жили одним дыханием со страной. Ездили в совхозы, на окашивание обочин по Киевскому шоссе. Надо - так надо, такое было время. Выдавали косы и грабли. Косить, естественно, практически никто не умел. Со временем научились все, включая меня.

Десять лет я состояла в партии, до 1991 года. Партия самораспустилась, а я бережно храню партийный билет и все удостоверения советского периода. Мы все были в комсомоле, в профсоюзной организации, ударниками коммунистического труда. У нас было научно-экономическое общество. Я проходила курсы повышения квалификации. Как-то после обучения по дисциплине «счетная проверка» нас всей группой возили на маслопропиточный завод, где обогащенные новыми знаниями мы нашли очень серьезную ошибку.



В Гатчине было установлено дежурство на телефоне. На какие только вопросы не приходилось отвечать, даже «почему Горбачев виноградники вырубил». Старались успокаивать жителей и не бросали трубку, чтобы нам ни говорили.

Я благодарна всем, с кем трудилась. Герта Васильевна научила меня работать. Всегда можно было с ней посоветоваться. Она вникнет и поможет. Грамотный, талантливый человек. Весь отдел оказывал поддержку не только в работе, но и в личной жизни.

Что касается городского отдела, очень хорошо, что я туда попала. Учить меня уже было не нужно. Но это другой уровень работы. Главный бухгалтер Татьяна Александровна Поуткина – оптимист по жизни. Сильный руководитель Мария Ивановна Саранова. Она - мудрая женщина, могла сглаживать острые углы. От нее научилась, что в нашей работе эмоциям не место. И глава Гатчины Станислав Семенович Богданов тоже многому научил в работе с людьми. Своими поступками он нас воспитывал, приучал к ответственности и дисциплине.

УПЛАТА ЧЛЕНСКИХ ВЗНОСОВ 19 <u>81</u> год			
Месяц	Месячный заработок	Сумма взноса	Подпись секретаря
Январь			
Февраль			
Март			
Апрель			
Май	235	4-70	С.И.И.
Июнь	163	2-45	С.И.И.
Июль	213	4-26	С.И.И.
Август	140	1-40	С.И.И.
Сентябрь	159	2-39	С.И.И.
Октябрь	226	4-52	С.И.И.
Ноябрь	169	2-54	С.И.И.
Декабрь	155	2-33	С.И.И.

ПАРТИЙНЫЙ БИЛЕТ № 18388380	
Фамилия	Никитина
Имя	Наталья
Отчество	Александровна
Год рождения	1955
Время вступления в партию	Март 1981г.
Наименование партийного органа, выдавшего билет Гатчинский район комсом. Котел. Ленинградской области	
 	
Дата выдачи	5 мая 1981 г.



## «Вспоминаю с любовью и теплотой...»



*Вся трудовая деятельность Галины Евгеньевны Платоновой связана с финансовым органом Гатчинского района, где она проработала 38 лет. Награждена нагрудным знаком Минфина СССР «Отличник финансовой работы», почетными грамотами губернатора Ленинградской области, комитета финансов Ленинградской области и другими наградами.*

- Нас, выпускников Ленинградского финансового техникума, распределял Ленинградский областной комитет финансов. Так как по специализации я закончила госбюджет, была направлена в Гатчинский райфинотдел инспектором по бюджету.

Пришла на работу 2 августа 1976 года. Через три года была назначена старшим экономистом по бюджету. В 1993 году меня перевели на должность главного специалиста бюджетного отдела, а в апреле 1995 года я стала заместителем начальника бюджетного отдела. Его в то время возглавляла Зинаида Степановна Смирнова. Мы с ней вместе проработали около 30 лет. Какое-то время Зинаида Степановна работала заместителем Евгении Михайловны Васильевой. Наша структура менялась: менялись названия, подчинения. А я так и работала в бюджетном отделе.

На районном бюджете раньше было немного учреждений - исполком, ЦРБ, РОНО, отдел культуры, спортивные и вечерние школы, Дома детского творчества, народные коллективы, ветеринарная и семенная станции. Остальные учреждения - все общеобразовательные школы, детские сады, больницы (Вырицкая, Сиверская и Коммунарская), ФАПы и ДК были на бюджетах сельских и поселковых советов. На территориях сельских и поселковых советов успешно работали предприятия и совхозы. Налоговая база их была стабильной, и сельсоветы, и поссоветы могли самостоятельно финансировать свои социальные учреждения.

Как распределялся бюджет? Раньше существовали нормативы расходов на утвержденные статьи - зарплата, начисления в фонды, учебные расходы, питание, канцелярские расходы, командировки и так далее. Самыми богатыми в Гатчинском районе были поселки Вырица, Сиверский и Коммунар. Дотационными - Тайцы и Кобрино, так как у них было недостаточно своих доходов, чтобы полностью финансировать бюджетные учреждения.

Когда в 1990-х годах у нас в стране произошли изменения, предприятия-шефы уже не могли поддерживать социальную сферу. С 2000-х годов все учреждения - школы, детсады, в т. ч. и ведомственные, - передали на бюджет района. С деньгами было трудно. Приходилось финансировать только защищенные статьи. Это зарплата всем учреждениям образования и здравоохранения, начисления в фонды, питание в садиках, школах и больницах, медикаменты в больницах, мягкий инвентарь в садиках и больницах, а все остальное - по остаточным принципам. И по-прежнему были нормативы.

Составлялся бюджет района, бюджеты сельских и поселковых советов, и мы как контролирующий орган выезжали комиссией и проводили ревизии сельских и поселковых сове-



тов, а именно, проверяли правильность и целевое расходование бюджетных средств. И так каждый год. Валентина Григорьевна Храмова проверяла бухгалтерский учет, а я, в основном, правильность начисления зарплаты учителям и работникам школ, детских садов и музыкальных школ. Мы хоть были бюджетниками, но иногда помогали по недоимке отделу госдоходов и в выходные сами ездили по домам собирать налоги у жителей. Отдел учета давал список должников, и мы выезжали по адресам.

У нас не было оргтехники. Акты проверок писали от руки, затем отдавали в машбюро печатать, очень много писали на бумаге, составляли множество таблиц, считали сначала на счетах, потом появились первые счетные машинки... В голове все цифры и планы работ держали. Наш начальник, Евгения Михайловна Васильева, весь бюджет наизусть знала: она помнила цифры каждого раздела бюджета и по доходам, и по расходам.

Сейчас, может быть, это и не нужно, но память натренирована и у меня тоже до сих пор, хоть ночью разбуди - все помню. Помню даже фамилии глав сельских советов 1976 года: в Елизаветино – Яков Васильевич Савин, в Войковицах – Иван Егорович Бороденко, в Сиверском – Мария Ивановна Мадатова, в Кобрино – Николай Семенович Смирнов и т.д.

Сколько лет уже не работаю, а вспоминается то время с любовью и теплотой. Когда пришли молодыми специалистами, нам очень много помогали старшие коллеги. Хочется много добрых слов сказать о Зинаиде Степановне Смирновой - моем финансово-грамотном начальнике и человеке добрейшей души, которой, к сожалению, уже нет с нами.

Коллектив наш был очень дружный, работоспособный, легкообучаемый, у всех было высшее финансовое образование. Мы вместе не только работали и учились, но и отдыхали. Сначала были свадьбы, рождение детей, новоселья, затем совместные культурные поездки, праздники, юбилеи. Мы были в курсе событий каждого сотрудника и, если нужно, помогали друг другу. Даже дети сотрудников росли, как одна семья.



## «Люди менялись, а костяк сохранялся»



*Ирина Станиславовна Капустина – «Отличник финансовой работы». Ее общий стаж работы в финансовых и налоговых органах 42 года, в финансовой службе – 30 лет. В 1985 году Ирина Станиславовна была награждена почетной грамотой горкома профсоюзов работников госучреждений за успешное выполнение социалистических обязательств. Ирина Станиславовна удостоена благодарности Министерства по налогам и сборам РФ, почетной грамоты губернатора Ленинградской области, почетных грамот и благодарностей главы администрации Гатчинского района.*

- Я пришла в районный финансовый отдел в 1977 году, сначала на практику. Заведующей тогда была Нина Васильевна Шекач. Во время практики меня оформили на работу и ждали, чтобы я окончила техникум.

В порядке планового распределения я вернулась в райфинотдел 17 мая 1978 года. Пришла на должность старшего бухгалтера на время декретного отпуска сотрудницы. Когда она вышла, я перешла в отдел по налогам и сборам экономистом госдоходов (раньше в райфинотделе были и налоги).

В этом отделе была своя отчетность и велись лицевые счета. Мы вели налог на прибыль, НДС, все налоги на физических лиц, которые начислялись инспекторами на местах в сельсоветах. Извещения на налоги тоже привозили к нам, и мы вручную заносили в книги лицевых счетов суммы и адреса. Потом приходила оплата, и мы тоже разносили ее в лицевые счета, выводили недоимку, переплату. И также по юридическим лицам: вручную начисляли пени, вели карточки лицевых счетов по каждому юрлицу, по виду налогов и составляли отчетность по приходу и расходу.

Самые большие суммы налогов – прибыль и НДС.

Самым крупным налогоплательщиком была Ленинградская картонная фабрика в Коммунаре, в лидерах - Антропшинская фабрика нетканых материалов, Гатчинский комбикормовый завод, Вырицкий завод металлоизделий. Совхозы тоже у нас были, торговля.

Народ в нашем райфо был очень дружный. Все, как родственники. Помню, как Н.А. Никитина очень терпеливо и доброжелательно учила вести лицевые счета и начислять пени. Все время к ней бегала.

Люди менялись, а костяк сохранялся: учили молодежь.

В 1990-х годах создали налоговую инспекцию, и часть работников - тех, кто непосредственно занимался налогами, переводом перешла в налоговую инспекцию. В том числе и я. А в администрации остались специалисты, которые занимались бюджетом.

В налоговой инспекции я отработала 12 лет, а в 2002 году снова вернулась в комитет финансов. Сначала в бухгалтерию, потом создали казначейское исполнение бюджета – перешла в этот отдел. В 2008 году я перешла в бюджетный отдел и работала до в 2020 года.



## «Один за всех – все за одного»

*Валентина Григорьевна Храмова (Спиридонова) начала работу в финансовой службе в 1980 году. Награждена Почетными грамотами губернатора и комитета финансов Ленинградской области.*

- После окончания финансового техникума я пришла на должность заместителя главного бухгалтера. Это был вызов, потому что моя специализация к бюджету никакого отношения не имела. На работе мне дали инструкцию по бухгалтерскому учету и сказали: «Изучай!». Я так и села: как же мне изучить? Но изучила.

На всю жизнь запомнила свою первую ревизию. Главным бухгалтером была Елена Ивановна Сухорученко. Меня отправили с ней в Пудостьский сельский совет. В первый день Елена Ивановна познакомили меня со всеми, а потом сказала: «Дальше сама». Нужно было написать акт и проект постановления совета депутатов на освоение средств. Помню, за первый акт меня лишили премии, потому что я несвоевременно его подготовила. Потом нужно было на исполкоме сельского совета огласить результаты проверки. Для меня это был еще один серьезный опыт. И в принципе, я его освоила быстро и хорошо.

Наша финансовая служба переименовывалась много раз. Мы финансировались то из федерального бюджета, то из областного, то из федерального и местного бюджетов, потом только из областного бюджета.

Не забуду, как я первый раз поехала в подшефный совхоз «Большевик». Нужно было таскать большущие тюки с сеном. Я говорю: «Мне 20 лет, мне еще рожать!» И отказалась носить тяжести. На следующий день меня вызвали на аппаратное совещание и отчитали: «Вот эта девушка здесь не должна работать». А я и здесь не смолчала: «Не вы меня сюда распределяли, не вам увольнять!»

Девять лет я отработала заместителем главного бухгалтера. Руководителем была Герта Васильевна Комагорова. Как-то она вызвала меня к себе в кабинет и сказала: «Почему вы не пишете заявление на должность главного бухгалтера? Опыт работы у вас большой. Как это вы не хотите?» А я - не амбициозный человек. Мне хорошо было и замом, да и ответственность не такая. Но в итоге я стала главным бухгалтером и отработала в этой должности до 2007 года.

Приходилось собирать много информации. У нас были не только районные отчеты, но и в каждом поселении. Нужно было собрать ежемесячные, квартальные отчеты, затем сгруппировать, свести все до копейки. Ездили сдавать финансовые отчеты в областной отдел. Машин не было. Но все делали вовремя и качественно. Это подтверждали регулярные областные проверки.

Гатчинский район всегда хвалили. Мы были в числе первых. И область нами была довольна. А бывало и до вечера сидели над отчетом. Копейку потеряешь и ищешь...



1970-80-е годы прошли незаметно. Время было спокойное. Финансовая система работала хорошо. К работе было исключительно добросовестное отношение. Проводились ревизии, но не было никогда глобальных нарушений. Все было качественно. Когда мы приезжали в сельсовет – встречали доброжелательно. Знали, что у них все в порядке.

Очень трудные были 1990-е годы. Все прекрасно знали, что в бюджете денег нет, потому что нет доходов. Людям месяцами задерживали заработную плату.

Комитет финансов возглавила Евгения Михайловна Васильева, мы стали ездить оформлять ссуды и кредиты. Это была такая тенденция, чтобы выплатить зарплату хотя бы бюджетникам. Причем, за эти кредиты платили огромные проценты. Мы вели талмуды, чтобы не было просрочки. Это было удивительно! Бюджет брал кредит в кредитном банке. Нонсенс. Но это было.

В это время и нам стало сложнее работать. Когда финансовый орган находился в сфере областного бюджета, мы были настоящий контролирующий орган. И отношение к нам было другое: мы считались финансовой элитой.

Техника развивалась стремительно. Сначала были счеты, арифмометры, счетные машины. Платежные поручения печатала на печатных машинах машинистка.

Компьютеры у нас в финансовом отделе появились одними из первых в администрации – в начале 1990-х годов. Нигде в районе еще не было. Программ и обучения тоже не было. Областной финотдел передавал на дискетах информацию, оформленную в самых простейших программах. Мы сами изучали, сами работали. Приезжал на помощь информационный отдел из области. Мы вносили свою базу и на дискетах же сдавали отчеты.

Всякого было много, но больше хорошего! Коллектив у нас всегда был дружный. И один за всех – все за одного.



## «Для меня ничего сложного нет»

*Елена Павловна Луссберг начала работать в финансовой службе в 1987 году. Ее трудовой стаж в комитете финансов Гатчинского района составляет 35 лет. За достигнутые успехи в работе Елена Павловна награждена благодарностью Законодательного собрания Ленинградской области, почетной грамотой главы администрации Гатчинского района.*

- Как и многие коллеги, я распределилась в Гатчинский райфинотдел после окончания Ленинградского финансового техникума на должность ревизора-инспектора госдоходов.

Уже через год была переведена на должность бухгалтера-ревизора, еще через год – на должность заместителя главного бухгалтера. В июле 1996 года назначена ведущим бухгалтером комитета финансов Гатчинского района.

Отмечу, что наш финансовый техникум дает очень хорошую базу. Это позволяет достаточно уверенно и сразу включиться в работу.

Санкт-Петербургский институт экономики и финансов я окончила в 2003 году, уже работая. Уверена, что на финансовой службе нужно постоянно повышать свой профессиональный уровень. Каждый день учиться. Ведь все меняется, приходят новые программы, новые люди. Меня учили, теперь учу я.

В 2006 году, при переходе на казначейское исполнение бюджета, я была назначена на должность главного специалиста сектора операционного и кассового обслуживания отдела казначейского исполнения бюджета. Сейчас я главный специалист отдела.

И вот прошло 35 лет. Для меня ничего сложного нет. Может, только ответственность, которая на нас лежит. Гатчинский район - большой. Потом к району присоединили город Гатчину. Теперь мы отправляем огромные суммы. Конечно, волнуемся.

Чтобы держать себя в тонусе, стараюсь переключаться: отдыхать и получать маленькие радости. На огороде у меня тепличка, газон и много цветов. А после выходных - на работу с новыми силами.





## «Мы сами себя дисциплинировали»



*Евгения Ивановна Тюшкова начала работать в финансовой службе Гатчинского района в 1989 году, прошла путь от экономиста до начальника отдела финансирования производственных отраслей комитета финансов Гатчинского района. Стаж работы в финансовых органах - 35 лет, в Гатчинском районе – 24 года. Награждена почетными грамотами губернатора Ленинградской области, Комитета финансов Ленинградской области, администрации Гатчинского района.*

- В Гатчину семья переехала в 1989 году из города Мамоново Калининградской области, где я работала экономистом в централизованной бухгалтерии горисполкома. В газете «Гатчинская правда» увидела объявление о том, что требуется в районный финансовый отдел старший ревизор-инспектор по штатам для проведения проверок административного персонала на предприятиях. Принимала меня на работу Герта Васильевна Комагорова: расспросила о предыдущей работе, обязанностях и посчитала, что я справлюсь. Раньше с этой работой я не была знакома, поэтому необходимо было изучить много нового для меня материала, ознакомиться с инструкциями и постановлениями. Работала экономистом, главным экономистом, начальником отдела финансирования местного хозяйства.

С 1995 года десять лет работала начальником отдела финансирования производственных отраслей. Отделом проводились проверки использования средств, которые выделялись



из бюджета на ЖКХ. Мы принимали участие в работе тарифной комиссии, которая утверждала тарифы и цены на услуги по предприятиям района, занимались анализом работы предприятий ЖКХ, транспортного пассажирского предприятия, топливного предприятия. Управлением социальной защиты населения составлялись расчёты по распределению между перевозчиками средств, получаемых из областного и федерального бюджета на убытки от предоставления льгот по проезду льготным категориям граждан. А нашим отделом проводились проверки исполнения перевозчиками обязательств по перевозке льготников.

В начале 90-х годов в Гатчинском районе был небольшой муниципальный жилой фонд, а позже на бюджет стали передавать ведомственный жилой фонд. Содержать жилье за счет своей прибыли многие предприятия в новых сложившихся экономических условиях уже не могли. В связи с этим количество предприятий, обслуживающих муниципальный жилой фонд, увеличилось. Образовалось пять многоотраслевых комбинатов ЖКХ. Они предоставляли услуги населению по водоснабжению, водоотведению, теплу, содержанию жилого фонда и инженерных сетей, бытовому обслуживанию (бани). На возмещение убытков предприятиям ЖКХ из бюджета выделялись средства. Отдел проводил проверку использования этих средств, и если средства использовались не по целевому назначению, то они возвращались в бюджет района.

Переходный период 90-х годов для предприятий района был сложным временем, и для нас тоже непростым. Комитет финансов пережил не одну реорганизацию. Ежегодные изменения в законодательстве, бухгалтерском учете, переход на автоматизированный учёт заставляли нас работать очень напряженно. Мы не расслаблялись, контролировать нас было не нужно. Мы сами себя дисциплинировали, вернее, работа, которую нужно было выполнить в срок. Утром – пораньше на работу, вечером – попозже с работы. Целый день - не отрываясь от экранов компьютеров. Мы поддерживали друг друга. Так и жили, так и работали.





## «Это время работы – лучшее»

*Валентина Семеновна Кузькина проработала в комитете финансов Гатчинского района 11 лет – с 1993 по 2004 годы.*



- Я пришла в комитет финансов Гатчинского района по объявлению в газете «Гатчинская правда».

Жила в Новом Свете, работала в организации бухгалтером, пока не рассорилась со своим начальником. Я пришла домой очень расстроенная. Взяла «Гатчинскую правду» и вижу объявление: «Требуется ревизор КРУ. Образование высшее». Наверное, я бы не решилась. А тут такая возмущенная была, что сразу стала действовать. Позвонила подруге, с которой вместе училась, она обещала переговорить с председателем комитета финансов Гатчинского района Евгенией Михайловной Васильевой. Я пришла к ней, и с августа 1993 года была принята на должность главного контролера-ревизора КРУ в Гатчинский районный финотдел. С 1 февраля 1994 года меня перевели на должность начальника отдела госдоходов.

Вспоминаю, как ездила на проверки в Пудостьский совет, в Коммунар. В отделе госдоходов, в основном, считала. Причем, вручную сначала, компьютеров еще не было. В числе успешных в то время была Вырицкая фабрика «Узор», 218 АРЗ, совхозы «Гатчинский», «Верев», «Красногвардейский».

Занимались мы и взаимозачетами - время было такое. Были задержки с выдачей пособий малообеспеченным. А сколько было звонков по телефону от жителей! Оскорбляли... Я плакала не один раз. Евгения Михайловна успокаивала. Но что делать – жалко людей. А денег в бюджете нет.

Занимались мы и взаимозачетами - время было такое.

Были задержки с выдачей пособий малообеспеченным. А сколько было звонков по телефону от жителей! Оскорбляли... Я плакала не один раз. Евгения Михайловна успокаивала. Но что делать – жалко людей. А денег в бюджете нет.

Сейчас совсем другое время. Раньше весь бюджет составлял 16 миллионов, 34 миллиона, 37 миллионов рублей, а сейчас – миллиарды.

Ушла я на пенсию 20 октября 2004 года начальником отдела доходов. Вспоминаю годы работы в комитет финансов как лучшие годы. Коллектив был очень дружный, это сглаживало все трудности.



## «Работаю с удовольствием!»

*Елена Анатольевна Сазонова – человек исключительно творческий. Пишет стихи. В том числе и про финансовую службу. К юбилею коллеги издали сборник ее стихов.*

- Стихи я начала писать в 10-м классе. Это были поздравления. Для друзей или на праздники. Как-то само собой получается: зажжется что-то внутри – и сложатся строки. Это моя отдушина. В 2022 году мне исполнилось 55 лет. Девочки подарили книжку моих стихов, что очень приятно!

Я пришла в комитет финансов Гатчинского района в 2007 году. До этого работала в Управлении социальной защиты населения Гатчинского района, а еще раньше - в потребкооперации. Мне посоветовала перейти в комитет финансов Нина Николаевна Ломакина, с которой мы вместе работали в соцзащите.

Когда соцзащиту Гатчинского района объединили с городом, Нина Николаевна первая перешла в комитет финансов Гатчинского района на должность главного специалиста сектора предварительного и последующего контроля. А когда в комитете освободилось место, перешла и я: сначала в бухгалтерию, а потом в бюджетный отдел. И я не жалею, потому что бухгалтерия оказалась намного сложнее.

В бюджетном отделе тоже было непросто и казалось, что этот бюджет никогда не освоишь. Даже сейчас, общаясь с бухгалтерами из торговли, понимаю, что у них мало что изменилось. Какие были счета – такие и остались. А в нашем бюджетном учете с каждым годом все что-то меняется. Пусть даже у нас все компьютеризировано, но работа становится только сложнее. В компьютер информация сама собой не внесется. Нам самим все нужно делать и головой работать.

Но я все равно люблю свою работу. И в соцзащите, и в комитете финансов работаю с удовольствием. Когда только начинала, я просто бежала на работу. Мне всегда везло на коллектив. Это очень важно - работать с людьми, которым ты доверяешь, которые всегда помогут.

Ушли на пенсию люди, с которыми мы работали, но мы не потерялись. Мы все время на телефоне. Все время в курсе дел. Вместе обсуждаем детей и внуков. Работа - это важно. Но еще важнее атмосфера в стенах нашего здания, внутри нашего коллектива и вокруг нас. И за это огромное спасибо всем моим коллегам.



## «Доходы государства – это ваш хлеб!»



*Мария Ивановна Саранова более четырех десятков лет отдала финансовой службе города Гатчины. За многолетний добросовестный труд награждена медалью «Ветеран труда», медалью ордена «За заслуги перед Отечеством II степени», почетными грамотами региональных и муниципальных органов власти.*

- В 1969 году после окончания финансово-кредитного техникума я начала работать экономистом по учету в Гатчинском райфинотделе. Хотя по направлению меня должны были отправить по месту жительства – в Новгородскую область. Но на областной комиссии по распределению Вера Васильевна Барышева сказала, что меня берут в Ленинградскую область, чему я была безмерно рада.

На собеседовании у заведующего отделом доходов областного комитета финансов я попросила направить меня туда, куда из Ленинграда ходят электрички, чтобы на вы-

ходной приезжать в город к сестре. Но меня направили в Лодейное Поле, ближе мест не было. Тогда я отпросилась на две недели к родителям в деревню, чтобы помочь на сенокосе. За это время в Лодейном Поле место заняли. Я очень обрадовалась и стала снова проситься поближе к Ленинграду.

Мне нашли место в Гатчинском районе, экономистом по учету. Заведующей райфинотделом много лет была Нина Васильевна Шекач – жесткий и требовательный руководитель. Все, что нужно, она умела решать положительным образом. Меня предупредили, что зарплата будет маленькой, всего 70 рублей. Но я сразу согласилась.

С жильем были сложности. Я ездила в Ленинград и жила у сестры.

Ровно через год меня перевели в Гатчинский горфинотдел.

В Гатчине я сначала работала экономистом по государственным доходам. Предприятий было более двух десятков. Они делились на предприятия союзного значения, предприятия республиканского подчинения, предприятия областного подчинения и предприятия местного подчинения.

Крупными по налоговым платежам были завод «Буревестник», ДСК, ССК, «Гатчинсельмаш», завод им. Рошалья, рембаза (218 АРЗ), «Электронстандарт», «Электроприбор», «Ленинец», «Кризо». В Гатчине был ряд закрытых предприятия, они платили налог с оборота – это самый стабильный налог. Но завод «Прометей» был настолько закрыт, что не платил. Крупными плательщиками были также завод безалкогольных напитков им. Степана Разина, обувная фабрика, мебельная фабрика. Республиканского подчинения - Гатчинское пассажирское автотранспортное предприятие и ПОГАТ. Областного подчинения - консервный завод. К предприятиям местного значения относились, к примеру, «Водоканал», «Тепловые сети», УЖКХ, комбинат благоустройства.

Сначала мы располагались в Госпитальном переулке, в этом здании сейчас комитет по управлению имуществом. Мы сидели на втором этаже, а под нами был собес.

Из Госпитального переулка горфинотдел перевели в здание на ул. Киргетова, д.1. Там шел ремонт. Мы работали всем коллективом на субботниках: мели мусор, выносили его на носилках. Когда делили кабинеты, мы получили на 22 человека пять кабинетов.

...В 1972 году мне дали небольшую комнату, метров 6-8, в деревянном доме на углу улиц Достоевского и Урицкого. Кухонка общая, на проходе, и три маленьких комнаты. В комнате стояла круглая печка, которую топили дровами. ЖЭУ мне оставили стол с условием, что я оплачу долг за комнатку 4 рубля 71 копейку. Купили кровать, покрасили пол, натопили. Чтобы меня поддержать, в первую ночь ко мне пришла Галина Николаевна Спирина. Она работала инспектором по налогам в составе горфинотдела.

...В должности экономиста я проработала до 1977 года – семь лет. А в 1979 году меня перевели исполнять обязанности начальника отдела госдоходов и заместителя заведующего горфинотделом. В этой должности работала Клавдия Федоровна Дерябкина – высокопрофессиональный специалист, замечательный руководитель. Таких начальников нужно искать! Когда она ушла на пенсию, меня перевели на должность начальника отдела доходов. А когда ушла на пенсию заведующая горфинотделом Клавдия Васильевна Нефедова, меня перевели на ее должность.

Всего в горфинотделе было 13 человек: заведующая, начальник горфинотдела, два экономиста по доходам, один бюджетник, один главный бухгалтер, инспектор по бюджету, один экономист по финансированию отраслей народного хозяйства, пять инспекторов. Мы проверяли предприятия, а инспекторы занимались частным сектором – физическими лицами.

Постепенно, как образовывались предприятия, наш штат увеличивался. На момент образования налоговой инспекции в 1990 году у нас штат был уже более 20 человек. В налоговую ушла половина наших сотрудников. Уже гораздо позже удалось увеличить штат и ввести должность начальников отделов.







С выделением налоговой инспекции мы на первое время потеряли налоговую базу. У нас остались только бюджетники, которые работали с расходами. Было непросто.

Нам давали план по налогам, недоимка не должна быть выше определенного уровня. Не только по предприятиям, но и по частному сектору. Весь Мариенбург, Загвоздку, Химози истоптали. Не ходили только те, кто в возрасте. Налоги на имущество были – 1 рубль 23 копейки, 3 рубля, 2 рубля 60 копеек.

Тетрадь велась, куда все записывалось. В конце квартала, за две недели, уже каждый день ведешь запись и смотришь, сколько поступило доходов и сколько не хватает. Заранее обзванивали предприятия и предварительно просили прикинуть, сколько будет за квартал. Мы знали всех бухгалтеров и просили перечислить досрочно N-ую сумму, чтобы выполнить план. А план должен быть выполнен кровью из носу, особенно союзный и республиканский. Интересы государства – превыше всего.

Преподаватель по доходам в финансово-кредитном техникуме нам говорила: «Девочки, запомните, доходы государства – это ваш хлеб». По каждому виду налогов была отдельная инструкция: плательщики, ставки, исключения, льготы. Каждую нужно было знать наизусть, и она заставляла нас зубрить. И когда я вышла замуж, повторяла своему мужу: «Запомни, доходы государства – это мой хлеб».

Мы были независимой от администрации структурой с отдельным финансированием. То есть занимались обслуживанием администрации, но в ее состав не входили. Мы были в составе Министерства финансов РФ. Сначала нас вывели из министерства, и мы остались в структуре областного комитета финансов. Потом нас вывели из состава областного комитета, и с 1994 года финансовый отдел был подчинен администрации города Гатчины – вплоть до 2014 года, когда администрация города Гатчины была ликвидирована, и ее полномочия были возложены на администрацию Гатчинского муниципального района.



## «Как много сделано в эти трудные годы!»

*Елена Николаевна Мартюшова отработала в финансовой службе города Гатчины 17 лет, с 1996 года и по 2013-й. За многолетний добросовестный труд награждена Почетной грамотой губернатора Ленинградской области*

- Я физик по образованию, десять с лишним лет работала в НИИ «Электронстандарт». Потом переобучилась на экономиста. В 1996 году перешла в комитет финансов города Гатчины из комитета по управлению имуществом.

В отделе доходов и народного хозяйства работала с Ольгой Васильевной Малеевой и Светланой Ефимовной Андреевой. Мой участок - народное хозяйство. Туда входили городские коммунальные предприятия: «Тепловые сети», «Водоканал», УЖКХ и Спецавтобаза.

Мы постоянно проводили совместные проверки с работниками контрольно-ревизионного управления, которые входили в состав комитета финансов.

В этот период мне запомнился острый дефицит денежных средств. Каждый день начинался с того, что первый заместитель главы города Гатчины Владимир Павлович Вихров или Владимир Алексеевич Норкин, который курировал нас, заходил в кабинет и с порога спрашивал: «Девочки, сколько сегодня поступило?»

Но как много было сделано для Гатчины в эти трудные годы! И первая пешеходная улица Соборная – подарок городу к 200-летию. Это же придумать нужно было такое, изыскать средства и претворить в жизнь. И проспект 25 Октября был отремонтирован. И реконструкция коллектора начата. Это было мощно! А сколько еще было актуальных планов по развитию города. Люди благодарны главе города Гатчины Станиславу Семеновичу Богданову по сей день!

В 2013 году, чуть раньше, чем ликвидировали администрацию города Гатчины, я ушла, отработав в финансовой службе 17 лет.



## «Старались развязать систему неплатежей»



*Ольга Васильевна Малеева работала в комитете финансов города Гатчины с 1994 по 2014 год. Награждена Почетными грамотами главы города Гатчины и комитета финансов Ленинградской области.*

- Моя биография сложная. Я окончила высшее учебное заведение в Сибири, приехала в Гатчину в связи с распределением мужа. Первый год работала в городской статистике, потом шесть лет на заводе «Буревестник». Пришла в городской отдел финансов в 1998 году из ПИЯФа, а ушла, когда городскую администрацию ликвидировали.

Сначала немного занималась народным хозяйством. Успела сходить на какие-то проверки, еще толком ничего не понимая. Для меня это было непросто. В отличие от Марии Ивановны Сарановой, я не имела профильного образования. Только экономическое. Вникала в финансовую сферу почти с нуля. А потом перешла в отдел доходов.

В моей памяти остался сложный период, когда в конце 1990-х годов мы старались развязать систему неплатежей. Это огромное количество взаимозачетов, которые мы оформляли. Предприятия зависли, денег ни у кого не было, и приходилось оформлять массу взаимозачетов, которые считались официальным документом.

Это происходило так: кто-то кому-то должен, мы из бюджета тоже должны, искали связи и вместо денег засчитывали по документам как официальную денежную оплату. В том числе из бюджета. Даже в отчетах фигурировала формулировка – «зачет». Это был узкий тяжелый период. Но по-другому тогда ситуацию было не развязать. Наш отдел этим занимался.

Я хочу сказать, что мы неплохо работали с налоговыми органами. Ходили на комиссии. Наши бывшие сотрудники, как могли, помогали, когда было нужно выяснить что-то по конкретным плательщикам.

Потом появилась программа: мы ее спланировали сами и нашли программиста, который помог ее написать. Это позволило получать информацию о поступлениях от конкретных плательщиков. Это было важно.

Работали самоотверженно, несмотря ни на что: и информацию доставали, и начальство не знало о наших трудностях. У нас был хороший коллектив - славный комитет финансов города Гатчины. И эти годы мы вспоминаем как самые лучшие!

## «Посетителей всегда нужно принимать вежливо»

*Светлана Ефимовна Андреева, работала в комитете финансов города Гатчины с 1996 по 2014 год. За многолетний добросовестный труд награждена Почетной грамотой главы города Гатчины и Благодарностью комитета финансов Ленинградской области.*



- Я начинала работать экономистом на заводе «Ленинец». Как только образовалась налоговая инспекция, перешла туда. По работе была связана с финансовыми органами. Когда какая-то цифра нужна была, ко мне и Владимир Павлович Вихров обращался, и Ольга Васильевна Малеева.

В 1996 году, когда освободилось место, перешла в комитет финансов города Гатчины. Меня освободили от всех дел, чтобы я только освоила новую программу. Это было очень важно. Нужна была информация. Помню, я много потратила на нее времени.

Потом перешла в бухгалтерию. Вспоминаю это время особенно тепло, даже не понимаю, почему. Было интересно работать.

Вспоминаю работу со Станиславом Семеновичем Богдановым. «Посетителей всегда нужно принимать вежливо», – наставляла нас Мария Ивановна Саранова и передавала слова главы города: «Принимать посетителей в любое время. Без обеда и часов работы. Если кто пожалуется, вам попадет, вплоть до увольнения».

А тогда охраны не было. Наоборот, внизу сидело два человека, которые подсказывали, по какому вопросу в какой кабинет обратиться. Посетителей было много.

Во мне эти правила так закрепились, что я до сих пор делаю замечания в магазине: «Посетителей всегда нужно принимать вежливо».

Искренне скажу, что 1990-е - начало 2000-х годов были хоть и трудные, но очень счастливые годы.





# Комитет финансов сегодня



# Мы работаем на Гатчинский район!

*Председатель комитета финансов Гатчинского муниципального района Любовь Ивановна Орехова:*

- Позади более 20 лет работы в финансовой системе Гатчинского района. За это время в орбите моих личных и деловых контактов оказался огромный круг людей. И я благодарю всех, кто сыграл важную роль в моей жизни и профессиональном становлении.

Людмила Николаевна Нецадим, будучи главой администрации Пригородной волости (теперь это Новосветское сельское поселение), дала мне путевку в жизнь. Елена Викторовна Любушкина, будучи главой администрации Гатчинского муниципального района, поверила в меня и назначила на должность председателя комитета финансов.

Особо хочу отметить заместителя главы администрации Илью Вениаминовича Носкова – очень грамотного и надежного куратора в моей профессиональной деятельности.

С огромным уважением вспоминаю председателя комитета финансов Гатчинского района Евгению Михайловну Васильеву. Это человек большой души, она для нас была как мама – внимательная, заботливая, тактичная. О таком мудром наставнике можно только мечтать – настоящий профессионал!

Искреннюю благодарность выражаю всем, кто десятки лет отработал на финансовой службе и ушел на заслуженный отдых, кто продолжает работать в комитете финансов Гатчинского муниципального района, а также главам администраций поселений, главным бухгалтерам, руководителям учреждений – всем огромное спасибо!

Моя жизнь связана с Гатчинским районом с 1989 года. Окончив в Архангельске коммунально-строительный техникум, я была распределена на гатчинскую землю. Меня направили в Сиверский комбинат коммунального хозяйства, управление которого находилось в Гатчине, в здании районной администрации на ул. К.Маркса, 44.

В июне 2000 года меня приняли главным специалистом в бухгалтерию Пригородной волости. Главой администрации тогда была Людмила Николаевна Нецадим. Помню, как она внимательно посмотрела на меня и коротко сказала: «Все, приходите». Коллектив был небольшой, но жизнь бурлила. Все куда-то бежали, стремились к новому. И при этом люди были очень дружелюбные и внимательные. Я училась в Санкт-Петербургском аграрном университете на экономическом факультете. Помню, как Людмила Николаевна уговаривала меня стать главным бухгалтером. Не знаю, как согласилась, я ведь не работала главным бухгалтером, но предложение приняла.



Объем работы был большой: бумаги, цифры. Приходилось и задерживаться, и пораньше приходиться. Мне все помогали. А самое главное, хочь отметить, мы чувствовали поддержку и внимание руководства. Людмила Николаевна приходила на работу и сразу спрашивала: «Девочки, как у вас дела?» Уходила и тоже заглядывала к нам: «У вас все в порядке?»

В 2003 году председатель районного комитета финансов Евгения Михайловна Васильева предложила мне работу главным специалистом бюджетного отдела. Очень бурно обсуждалось это моими домашними. Очень волновалась и я перед разговором с Людмилой Николаевной. С одной стороны, мне было неудобно: я только сработалась и зарекомендовала себя. С другой стороны, когда предлагают перейти в вышестоящий орган, это приятно, новая ступенька в трудовой деятельности. Думаю, Людмиле Николаевне было сложно принять решение. Но она сказала замечательные слова, я помню их до сих пор: «Конечно, нужно делать шаг вперед. Если есть возможность – нужно ее использовать». Огромное спасибо Людмиле Николаевне за поддержку в столь важный для меня момент. И я была не единственной, кому она дала путевку в жизнь!

На новом месте коллектив тоже был небольшой - 12 человек. Я пришла главным специалистом. С большой теплотой вспоминаю моего первого наставника - Зинаиду Степановну Смирнову. Она отнеслась ко мне с очень большой заботой и вниманием. Кадры тогда редко менялись. Галина Евгеньевна Платонова, Ирина Станиславовна Капустина, Елена Михайловна Соколовская, Ирина Алексеевна Гришина и другие девочки были как единая семья.

Я продолжала учиться, накапливая знания и опыт. Через некоторое время Евгения Михайловна предложила мою кандидатуру на должность начальника бюджетного отдела, а потом и заместителя председателя комитета. Я долгое время совмещала эти две должности. Хорошо помню момент, как Елена Викторовна Любушкина вызвала меня и сказала: «Все! Принимай дела!» И 15 декабря 2015 года я возглавила комитет финансов Гатчинского района.

С тех пор в финансовой системе очень многое изменилось. А что-то стало вообще по-другому. Вступил в силу 131-й закон, мы перешли из областного финансирования на районное, изменилась структура власти, формы и методы работы, пришла цифровизация...

С учетом полномочий, которые были возложены на финансовые органы муниципального района, в том числе передачу части полномочий городских и сельских поселений (внутренний муниципальный финансовый контроль, казначейское исполнение бюджета), наш коллектив увеличился до 30 человек.

Собирательный портрет сотрудника современного комитета финансов имеет прекрасное женское лицо. Все женщины различного возраста: мамы, в том числе многодетные, умудренные опытом старейшины, которых и я слушаю, люди среднего возраста, молодежь. За мою бытность мы отметили три свадьбы, у многих родились дети, внуки.

Сотрудники комитета финансов с удовольствием организуют тематические праздники, культпоходы в театр, на экскурсии, откликаются на участие в культурно-массовых мероприятиях. Люди у нас творческие – пишут стихи, декламируют, сочиняют сценки, сами выступают, поют, а кто-то рисует, фотографирует, занимается рукоделием.

Гатчинский район один из самых больших, и, естественно, наш комитет финансов один из самых крупных. У нас один из самых больших консолидированных бюджетов, включающий бюджет Гатчинского района, бюджет города Гатчины и бюджеты 16 городских и сельских поселений. Это накладывает большую ответственность: работоспособность комитета

должна быть высокой, решения - грамотные и своевременные. Требования к срокам при сдаче документов очень жесткие. Регламенты расписаны «от и до». Каждый специалист их выполняет на своем месте и четко знает, что зависит именно от него. Все, что можно, переводится в электронные системы. Мы используем в работе около десятка различных компьютерных программ в рамках единой системы, действующей на территории Ленинградской области.

Бюджетный отдел, отдел доходов, отдел расходов, контроль, казначейство, бухгалтерия - направлений много. И я стараюсь быть в курсе каждого. У меня надежные заместители - Елена Михайловна Булычева и Алифтина Владимировна Савина и высококвалифицированные специалисты. Мне очень хочется, чтобы они с удовольствием ходили на работу и с таким же удовольствием уходили домой.

Мы работаем на Гатчинский район, на благо наших жителей!











**Орехова Любовь Ивановна**  
**Председатель Комитета финансов**



**Булычева Елена Михайловна**  
**Заместитель председателя**



**Савина Алифтина Владимировна**  
**Заместитель председателя, начальник**  
**отдела учета, отчетности и казначейского**  
**исполнения бюджета – главный бухгалтер**



**Сахарова Юлия Владимировна**  
Главный специалист сектора  
планирования расходов отдела  
бюджетной политики



**Бадрызлова Нина Владимировна**  
Главный специалист сектора доходов и налоговой  
политики отдела бюджетной политики



**Бутовская Людмила Викторовна**  
Главный специалист сектора планирования  
расходов отдела бюджетной политики



**Павлова Анастасия Геннадьевна**  
Заместитель начальника отдела  
бюджетной политики



**Татарина Галина Николаевна**  
Ведущий специалист сектора сводной отчетности отдела учета, отчетности и казначейского исполнения бюджета



**Горбунова Светлана Николаевна**  
Начальник сектора доходов и налоговой политики отдела бюджетной политики



**Гофман Лидия Васильевна**  
Ведущий специалист отдела внутреннего муниципального финансового контроля и аудита



**Романишина Вероника Михайловна**  
Главный специалист отдела учета, отчетности и казначейского исполнения бюджета





**Карпушкина Агнесса Леонидовна**  
Главный специалист отдела учета, отчетности  
и казначейского исполнения бюджета



**Перегудова Валерия Алексеевна**  
Ведущий специалист сектора сводной  
отчетности отдела учета, отчетности  
и казначейского исполнения бюджета



**Вихрова Екатерина Михайловна**  
Главный специалист отдела учета, отчетности  
и казначейского исполнения бюджета



**Савельева Карина Владимировна**  
Главный специалист отдела учета, отчетности  
и казначейского исполнения бюджета





**Соколова Елена Владимировна**  
Главный специалист сектора сводной отчетности отдела учета, отчетности и казначейского исполнения бюджета



**Платонова Ирина Евгеньевна**  
Начальник отдела внутреннего муниципального финансового контроля и аудита



**Абросимова Виктория Сергеевна**  
Главный специалист сектора сводной отчетности отдела учета, отчетности и казначейского исполнения бюджета



**Коновалова Людмила Олеговна**  
Начальник сектора сводной отчетности отдела учета, отчетности и казначейского исполнения бюджета



**Васильева Оксана Лазеревна**  
Главный специалист отдела внутреннего  
муниципального финансового контроля и аудита



**Луссберг Елена Павловна**  
Главный специалист отдела учета,  
отчетности и казначейского  
исполнения бюджета



**Никулenco Виктория Вадимовна**  
Главный специалист сектора  
планирования расходов отдела  
бюджетной политики



**Григорьева Марина Геннадьевна**  
Ведущий специалист сектора планирования  
расходов отдела бюджетной политики



**Тихомирова Варвара Сергеевна**  
Заместитель начальника отдела  
бюджетной политики



**Зайцева Катерина Владимировна**  
Начальник отдела бюджетной политики



**Аввакумова Мария Александровна**  
Главный специалист отдела учета, отчетности  
и казначейского исполнения бюджета



**Макаревич Ольга Владимировна**  
Главный специалист отдела внутреннего  
муниципального финансового контроля и аудита





**Соколовская Елена Михайловна**  
Заместитель начальника отдела по  
казначейскому исполнению бюджета отдела учета,  
отчетности и казначейского исполнения бюджета



**Семенкова Алина Евгеньевна**  
Главный специалист сектора сводной  
отчетности отдела учета, отчетности и  
казначейского исполнения бюджета



**Сазонова Елена Анатольевна**  
Начальник сектора планирования расходов  
отдела бюджетной политики



**Юмашева Ольга Леонидовна**  
Главный специалист отдела  
внутреннего муниципального  
финансового контроля и аудита





**Горшкова Елена Валерьевна**  
Главный специалист сектора планирования  
расходов отдела бюджетной политики



**Соколова Светлана Германовна**  
Главный специалист сектора сводной  
отчетности отдела учета, отчетности  
и казначейского исполнения бюджета



**Гришина Ирина Алексеевна**  
Заместитель начальника отдела по учету  
и отчетности отдела учета, отчетности  
и казначейского исполнения бюджета –  
заместитель главного бухгалтера



**Киннер Ирина Витальевна**  
Главный инженер программно-  
вычислительного комплекса баз данных







При поддержке Совета Федерации  
Федерального Собрания Российской Федерации



VI Всероссийский конкурс  
«Лучшее муниципальное образование  
в сфере управления  
общественными финансами»

## ПОЧЕТНАЯ ГРАМОТА

награждается

заместитель главы администрации  
Гатчинского муниципального района  
по финансовой политике —  
председатель комитета финансов  
**НОСКОВ Илья Вениаминович**  
за высокие достижения  
в управлении муниципальными финансами

Исполнительный директор

*В. Д. Дятлов* В. Д. Дятлов



Москва, 2013





КОМИТЕТ ПО МЕСТНОМУ САМОУПРАВЛЕНИЮ, МЕЖНАЦИОНАЛЬНЫМ И  
МЕЖКОНФЕССИОНАЛЬНЫМ ОТНОШЕНИЯМ  
ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ



# ПОЧЕТНАЯ ГРАМОТА

награждается

**муниципальное образование  
«ГОРОД ГАТЧИНА»  
Гатчинского муниципального района  
Ленинградской области**

*за победу в региональном этапе  
Всероссийского конкурса «Лучшая  
муниципальная практика» в номинации  
«Муниципальная экономическая политика  
и управление муниципальными финансами»*



Председатель Комитета

Л. Бурак









# ФОТОЛЕТОПИСЬ НАШИХ ДЕЛ





























## Мы от души вам говорим – спасибо!

8 сентября 2022 года в Гатчинском муниципальном районе пройдет большое торжественное мероприятие, посвященное 220-летию со дня образования финансовой системы России.

Вместе с сотрудниками комитета финансов поздравления принимают ветераны финансовой службы, бухгалтеры поселений Гатчинского муниципального района и главных распорядителей бюджетных средств.

Панова Эльвира Станиславовна  
 Демина Оксана Юрьевна  
 Дмитриева Нина Ивановна  
 Павлова Екатерина Олеговна  
 Гусева Людмила Александровна  
 Петрова Ольга Владимировна  
 Федорова Наталья Ивановна  
 Рыхлова Надежда Дмитриевна  
 Голобородько Ольга Николаевна  
 Сулейманова Надежда Васильевна  
 Николаева Рита Ивановна  
 Квитцау Ольга Александровна  
 Грицюк Татьяна Дмитриевна  
 Гаврикова Наталья Борисовна  
 Сычева Мария Васильевна  
 Петрова Людмила Алексеевна  
 Леонченкова Ольга Станиславовна  
 Быстрова Светлана Федоровна  
 Яковлева Ольга Анатольевна  
 Самохвалова Елена Викторовна  
 Мазур Татьяна Ивановна  
 Никонова Елена Юрьевна  
 Лебрехт Людмила Васильевна  
 Свенцицкая Нина Васильевна

Ивлева Галина Михайловна  
 Мороз Оксана Робертовна  
 Рогожина Светлана Аркадьевна  
 Ковалева Марина Николаевна  
 Киреева Ирина Владиславовна  
 Ключникова Любовь Борисовна  
 Протасова Ирина Андреевна  
 Бурковская Людмила Винцевна  
 Никифорова Елена Александровна  
 Соловьева Ольга Евгеньевна  
 Новохатько Надежда Павловна  
 Чибыкина Нелли Алексеевна  
 Комаринен Елена Александровна  
 Игнатьева Нина Григорьевна  
 Ломакина Ольга Федоровна  
 Залищук Светлана Александровна  
 Гордобойнова Ольга Юрьевна  
 Василенко Ольга Михайловна  
 Взнуздаева Екатерина Константиновна  
 Менкова Ольга Владимировна  
 Селиванова Ольга Владимировна  
 Бумагина Любовь Анатольевна  
 Гриб Инна Геннадьевна.

## С праздником, уважаемые коллеги!









---

Елена Сазонова, сотрудник комитета финансов Гатчинского района, пишет стихи, в том числе посвященные финансовой службе. Представляем некоторые из них.

## День финансиста

Комитет финансов - не машина  
И, увы, совсем не паровоз.  
Он простейший винтик в механизме -  
Тот, кто тащит свой бюджетный воз.

Мы простые труженики тыла  
С тараканами своими в голове,  
Поворчим, но выполним, что нужно  
С Кодексом бюджетным во главе.

Ох, как же сложна наша работа,  
Так и хочется послать ко всем чертям,  
Но вот вынырнешь из волн водоворота,  
И опять бюджет ваяешь по статьям.

Двадцать лет назад все было просто,  
Все понятно, все без КБК,  
Но Минфин напрягся и рождает  
Каждый год все новое в БК.

Сто программ, глаза порою в кучу,  
Радуемся и кричим «ура»,  
Что свободны от закупок средства,  
Что бюджетная нам не грозит дыра.

Но, как ни крути, мы все же любим  
Кухню нашу из бюджетных блюд,  
И бюджету пусть верны мы будем,  
С каким соусом его ни подадут!

И пускай нам бог пошлет здоровья,  
Сил, энергии, любви и доброты.  
Ведь работа - маленькое счастье -  
Помогает воплощать мечты!!!

2018 год

\* \* \*

День финансиста - как 8 Марта,  
Ведь каждая из нас начфин в семье.  
Мы начинаем с маленького старта,  
С годами матеря на земле!

Кто все считает, каждую копейку,  
Как «плюшкин» все в кубышечку кладет.  
На цену кто-то даже и не смотрит  
И мимо модной вещи не пройдет!

По сути, мы работаем в бюджете,  
Во всех отделах сразу — это факт,  
И каждый мы начальник для себя  
А коллектив наш — это вся семья!

Порой как дебет с кредитом сведешь,  
Чуть до инфаркта мужа доведешь,  
Как ни крути, выходит дефицит,  
А хочется, чтоб выплыл профицит.

Чтоб на счету, ну, собственных бы средств  
Хватило хоть на маленький дворец.  
Чтоб в огороде трон, и баня в уголке,  
Чтоб все росло в саду всегда без проволочки!

Вот бы дотацию прислал бы кто-нибудь,  
А вслед письмо: «Потрать... не позабудь...»  
А нам напоминать совсем не надо,  
Потратить все была б для нас отрада!

Ну, в общем, подводя итог,  
Желаю, чтоб была заначка впрок,  
Чтобы здоровье век не подводило,  
Судьба чтобы нас за нос не водила!

Чтоб на работу шли мы как на праздник!  
Чтоб радовало все: и дождь-проказник,  
И солнце, и раскаты грома тоже,  
И радуга на горку так похожа!

Пусть серенады нам поют финансы,  
А мы уж сами пропоем романсы.  
В душе царит пусть мир и благодать,  
А мы любовь всем будем отдавать!

2017 год

---

\* \* \*

Финансисты - это сложно,  
Знаем мы из первых рук.  
Без финансов – это точно,  
Развалилось все вокруг!

Все твердят, ну что там делать –  
Ровным счетом, как в семье.  
Разложили все по полкам  
И немножечко себе!

За квартиру — это надо.  
На продукты и чулки,  
И немножко на учебу,  
Чтоб работали мозги!

А себе - как фонд резервный  
На заначку отложи,  
Вдруг нежданные расходы  
Громом грянут от души.

Все, конечно же, похоже,  
Но источник говорит,  
Что финансы – это сила!  
На финансах все стоит!

Если б не было финансов,  
Не купить бы нам гвоздя,  
И не строились дороги.  
Без финансов нам нельзя!

Мы сегодня финансистов  
Поздравляем от души.  
Пусть бюджет ваш будет полон,  
Не считали чтоб гроши!

Чтоб Минфин сюрпризов меньше  
С каждым годом приносил.  
На семью и на работу  
Чтоб всегда хватало сил!

2019 год



\* \* \*

Работа, конечно, важна и прекрасна.  
Бывают минуты, что просто ужасна.  
Но в целом мы любим доходы, расходы,  
Остатки, субсидии и переводы.

Любимые дни – то аванс и зарплата,  
За нервы и труд это наша оплата.  
И область пусть чаще награду нам шлет,  
Ведь премия быстро нас с вами найдет.

Работа работой, но важно в ней то,  
Какое мы вместе в ней свили гнездо.  
Тепло и уютно, душевные люди,  
Ведь долгие годы бок о бок мы будем:

Растить наших деток, советы давать  
Как клеить обои и где покупать.  
С коллегой ждать окончания ремонта,  
Похвастать успехом любовного фронта.

Поставить диагноз напарнику надо  
И доброе слово услышать в награду.  
Порой потрещать, посмеяться до слез,  
Порой покричать, поработать всерьез.

Девчонки все наши – добры и прекрасны.  
Все супермодели, ну, просто все классные.  
И рады, что вместе работаем мы  
В потоке финансовой кутерьмы.

За годы работы – мы с вами семья.  
Ты мне доверяешь, тебе тоже я.  
И рады мы очень, что наш коллектив  
Не носит в кармане своем негатив.

Пусть будет хотеться идти на работу,  
И там, чтоб всегда ощущали заботу.  
Больничных поменьше, здоровья, удачи,  
И чтобы всегда выполнялись задачи!!!

2021 г.

## Юбилейный день финансиста!

Сегодня праздничный банкет,  
Вокруг – сиянье глаз.  
Сегодня 220 лет  
В финансах и у нас!

Сегодня будут поздравлять  
И чувствовать коллег,  
Всех, кто с финансами «на ты»,  
Кто в них большой стратег.

Над исполнением кто бюджета  
Корпит и день, и ночь.  
Над цифрами сидит, как сыч,  
Стараясь всем помочь.

А вы – душой не покривлю,  
Без лести говоря,  
В финансах АСЫ – это факт,  
И хвалят вас не зря!

Сидят здесь – кто-то молодой,  
Кто только начал жить.  
Бюджет ведь это – ой-ой-ой,  
И в нем нельзя спешить!

А кто десятки лет отдал,  
Хвала вам и почет!  
Попробуй раз бюджет свести,  
Ведь деньги любят счет.

И в этот день скажу вам я,  
Вы – финансисты – это сила!  
Мы с вами все – одна семья,  
Финансы, вы – судьба моя!

Желаем всем, всегда, везде  
Нам с вами быть на высоте!  
Вприпрыжку всем бежать на службу,  
Любить, творить и верить в дружбу!

08.09.2022 г.

## Оглавление

Страницы истории .....	5
От первого лица .....	24
Как всё начиналось .....	34
Комитет финансов сегодня .....	68
Фотолетопись наших дел .....	88
На поэтической волне.....	98



## История финансовой системы Гатчинского района

Заказ №  
Формат издания 170x220. Печать офсетная  
Тираж 200 экземпляров

Отпечатано в типографии «РасЦвет»  
188301, Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Рысева, д.62,  
т. 8(906) 255-20-17, e-mail: rascvet-gtn@yandex.ru