# ОЦЕНКА РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Стратегическое развитие города должно быть направлено на формирование статуса МО «Город Гатчина» как города-спутника городской агломерации Санкт-Петербурга, прогрессивного узлового элемента социально-экономического развития Ленинградской области. Достижение стратегических целей возможно при комбинированном использовании ресурсов территории, что позволит сформировать устойчивые логистические связи между предприятиями, кадровые и туристские потоки.

Тренд городского развития задается новым статусом муниципального образования. Взаимовыгодное расположение МО «Город Гатчина» и Санкт-Петербурга напрямую влияет на импульсы экономического роста и повышение благополучия населения первого.

По итогам проведенного анализа следует акцентировать внимание на урбанизационном потенциале и возможностях муниципального образования. Естественная убыль населения, миграционный отток, низкий уровень безработицы, наличие свободных вакансий и другие факторы демонстрируют нехватку человеческих ресурсов на территории муниципального образования. Позиционирование МО «Город Гатчина» как территории комфортного проживания с развитой инфраструктурой и наличием рабочих мест «в шаговой доступности» будет способствовать привлечению населения из Санкт-Петербурга и сопряженных муниципальных образований.

Необходимо выделить возможности, которые могут стать определяющими факторами положительных преобразований территории:

- развитый транспортный узел;

- наличие вакансий на предприятиях города с высоким уровнем заработной платы;

- перспективы развития предприятий научного и инновационного сектора;

- территориально-географическое положение, статус исторического поселения, а также большое число объектов культурного наследия;

- рост уровня средней заработной платы;

- строительство крупномасштабного жилого комплекса  [«IQ Гатчина»](https://spbhomes.ru/iq_gatchina/) и социальной инфраструктуры.

Оценка ресурсной обеспеченности по каждому направлению представлена в Таблице 17.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Таблица 17  Прогнозируемые макроэкономические параметры в рамках наиболее вероятных сценариев социально-экономического развития МО «Город Гатчина», отражающих возможные пути стратегического развития | | | | | |
| № п/п | Показатели | Сценарии | Годы | | |
| 2023 – 2025 гг. | 2026-2030 гг. | 2031-2035 гг. |
| 1. | **Демография** | | | | |
| 1.1. | Численность населения МО «Город Гатчина» (на конец периода), тыс. человек (справочно) | Реалистичный | 92,1 | 95,1 | 98,4 |
| Пессимистичный | 83,4 | 76,7 | 70,7 |
| Оптимистичный | 102,6 | 106,8 | 110 |
| Оценка ресурсной обеспеченности | В качестве ресурсной обеспеченности выступает текущий социально-демографический потенциал территории, а также дополнительное финансирование по статьям: «Образование», «Культура», «Социальное обеспечение населения». В случаях реалистичного и оптимистичного сценариев будет отмечен экстенсивный прирост населения. Бюджетные средства будут направлены на увеличение числа мест в детских садах и школах, стимулирование населения к здоровому образу жизни, проведение мероприятий по популяризации семейных ценностей, развитие благоустройства территории. Кроме того, бюджетные средства необходимы на оптимизацию миграционного притока для привлечения к переезду на постоянное место жительство в «Город Гатчина» как территорию с комфортными условиями для тех, кто устал от мегаполиса. Внебюджетные средства (средства предприятий) будут направлены на активное привлечение трудовых мигрантов.  Реалистичный сценарий предполагает увеличение расходов бюджета МО «Город Гатчина» по статьям «Образование», «Культура», Социальное обеспечение» на 5%, оптимистичный сценарий – на 10%, пессимистичный сценарий не предусматривает дополнительные расходы. | | | |
| 2. | **Инфраструктура** | | | | |
| 2.1. | Средняя жилищная обеспеченность (кв. м. на 1 человека) | Реалистичный | 28 | 31 | 34 |
| Пессимистичный | 26 | 28 | 30 |
| Оптимистичный | 29 | 35 | 41 |
| Оценка ресурсной обеспеченности | В качестве ресурсной обеспеченности выступают бюджетные средства, запланированные в бюджете (в рамках программ социального обеспечения жилья, ветхое жилье) и собственные средства строительных организаций («ЛенСтройТрест», реализующий проект жилого комплекса «[IQ Гатчина»).](https://iq-gatchina.ru/) Внебюджетные средства: привлечение инвестиционной поддержки для увеличения объемов жилищного строительства.  Реалистичный сценарий предполагает увеличение расходов бюджета МО «Город Гатчина» на 6,5%, оптимистичный сценарий – на 15%, пессимистичный сценарий не предусматривает дополнительные расходы. | | | |
| 2.2. | Протяженность тепловых и паровых сетей, нуждающихся в замене, % | Реалистичный | 66 | 61 | 56 |
| Пессимистичный | 67,1 | 62,2 | 58 |
| Оптимистичный | 58,4 | 46,7 | 37,4 |
| Оценка ресурсной обеспеченности | В качестве ресурсной обеспеченности выступают бюджетные средства муниципального образования, увеличение расходов бюджета по статьям «Коммунальное хозяйство», «Благоустройство».  Реалистичный сценарий предполагает увеличение расходов бюджета МО «Город Гатчина» на 2%, оптимистичный сценарий – на 5%, пессимистичный сценарий не предусматривает дополнительные расходы. | | | |
| 2.3. | Протяженность уличной водопроводной сети, нуждающейся в замене, % | Реалистичный | 73,6 | 68,6 | 63,6 |
| Пессимистичный | 74,7 | 69,8 | 64,8 |
| Оптимистичный | 65,1 | 52,1 | 41,7 |
| Оценка ресурсной обеспеченности | В качестве ресурсной обеспеченности выступают бюджетные средства муниципального образования, увеличение расходов бюджета по статьям «Коммунальное хозяйство», «Благоустройство».  Реалистичный сценарий предполагает увеличение расходов бюджета МО «Город Гатчина» на 2%, оптимистичный сценарий – на 5%, пессимистичный сценарий не предусматривает дополнительные расходы. | | | |
| 2.4. | Протяженность уличной канализационной сети, нуждающейся в замене, % | Реалистичный | 81,5 | 76,5 | 71,5 |
| Пессимистичный | 82,5 | 77,8 | 72,6 |
| Оптимистичный | 71,8 | 57,5 | 46,0 |
| Оценка ресурсной обеспеченности | В качестве ресурсной обеспеченности выступают бюджетные средства муниципального образования, увеличение расходов бюджета по статьям «Коммунальное хозяйство», «Благоустройство».  Реалистичный сценарий предполагает увеличение расходов бюджета МО «Город Гатчина» на 2%, оптимистичный сценарий – на 5%, пессимистичный сценарий не предусматривает дополнительные расходы. | | | |
| 3. | **Экономика** | | | | |
| 3.1. | Темп роста числа субъектов малого предпринимательства, % | Реалистичный | 101,2 | 102,8 | 104,2 |
| Пессимистичный | 100,5 | 100,8 | 101,4 |
| Оптимистичный | 102,5 | 105 | 112 |
| Оценка ресурсной обеспеченности | В качестве ресурсной обеспеченности выступают собственные средства предпринимателей и предусмотренные субсидии в запланированном объеме (бюджетные средства). Внебюджетные средства: привлечение инвестиций за счет участия в программах регионального и федерального значения, направленных на развитие инновационных технологий. В том числе, участие в грантах, направленных на поддержание цифровых разработок. При реалистичном сценарии активизация бизнеса по направлениям: бытовые услуги, туристская деятельность, деятельность гостиниц. Для оптимистичного сценария: активизация видов экономической деятельности малых предприятий в сфере инноваций (технологии, преимущественно в сфере IT). | | | |
| 3.2. | Численность работающих в экономике (на конец периода), тыс. человек | Реалистичный | 56,2 | 58,7 | 61,4 |
| Пессимистичный | 52 | 47,9 | 44,1 |
| Оптимистичный | 56,7 | 65 | 64,3 |
| Оценка ресурсной обеспеченности | В качестве ресурсной обеспеченности выступает трудовой потенциал муниципального образования как совокупность работников и в дополнение положительное миграционное сальдо (в рамках трудовой миграции). Внебюджетные средства - средства предприятий, испытывающих потребность в кадрах.  Реалистичный сценарий предполагает увеличение внебюджетных расходов на 5%, оптимистичный сценарий – на 10%, пессимистичный сценарий не предусматривает дополнительные расходы. | | | |
| 3.3. | Динамика объема отгруженных товаров собственного производства крупными предприятиями, % | Реалистичный | 104,1 | 108,9 | 115,5 |
| Пессимистичный | 101,1 | 104,2 | 106,4 |
| Оптимистичный | 110 | 115 | 119,5 |
| Оценка ресурсной обеспеченности | В качестве ресурсной обеспеченности выступают собственные средства действующих предприятий - самофинансирование. При реалистичном и оптимистичном сценариях необходима постоянная поддержка рынка сбыта (наличие контрактов, постоянное заключение новых), заключение контрактов с другими предприятиями-производителями (кооперация), оптовыми и розничными сетями | | | |
| 3.5. | Темп роста оборота розничной торговли, % | Реалистичный | 103,5 | 107,7 | 115,6 |
| Пессимистичный | 101,5 | 102,8 | 104,5 |
| Оптимистичный | 104 | 110,9 | 122,3 |
| Оценка ресурсной обеспеченности | В качестве ресурсной обеспеченности выступают собственные средства действующих предприятий - самофинансирование. Расширение каналов сбыта, объединение закупок, единый бренд предприятий («Сделано в Гатчине»), использование систем автоматизации, широкий ассортимент товаров. Результат в каждом сценарии будет отличаться в зависимости от интенсификации описанных мер. | | | |
| 3.6. | Туристский поток, тыс. человек | Реалистичный | 300 | 380 | 470 |
| Пессимистичный | 200 | 220 | 250 |
| Оптимистичный | 380 | 500 | 550 |
| Оценка ресурсной обеспеченности | В качестве ресурсной обеспеченности выступают бюджетные средства в запланированном объеме и средства собственников бизнеса, привлеченных к развитию данной сферы. Бюджетные средства на увеличение информационного охвата населения о достопримечательностях муниципального образования как исторического поселения федерального значения. В рамках реалистичного сценария: популяризация исторического поселения за счет максимального продвижения в социальных сетях и сотрудничества со всеми крупными турагентствами, в том числе, зарубежными. При оптимистичном сценарии: продвижение туристского бренда через выстраивание взаимосвязи территории (дворцово-парковый ансамбль) и инфраструктурных объектов (гостиницы, кафе), использование digital-технологий для организации досуговых мероприятий (интернет-трансляции концертов, спектаклей и т.п.). Внебюджетные средства: для организации культурно-досуговых мероприятий в городе, позволяющих привлечь гостей на длительный срок (более 1 дня в рамках экскурсии) | | | |
| 3.7. | Темп роста объема инвестиций в основной капитал (на конец периода), %. | Реалистичный | 135 | 168 | 171 |
| Пессимистичный | 125 | 145 | 145 |
| Оптимистичный | 146 | 188 | 188 |
| Оценка ресурсной обеспеченности | При реалистичном сценарии наиболее вероятным видом ресурсной обеспеченности выступают: прямое адресное целевое финансирование через государственные программы за счет средств государственного бюджета; инвестиции, созданного регионального или муниципального фонда. При оптимистичном сценарии: гранты (Фонд содействия инновациям, фонд развития промышленности, Корпорация МСП, группа «Роснано», «Сколково» и т.п.); сотрудничество с АО «Российская венчурная компания», самофинансирование. | | | |
| 3.8. | Доля прибыльных предприятий (за период с начала года, процентах) | Реалистичный | 32 | 48 | 62 |
| Пессимистичный | 15 | 25 | 41 |
| Оптимистичный | 38 | 59 | 76 |
| Оценка ресурсной обеспеченности | В качестве ресурсной обеспеченности выступают: средства, привлеченные в виде инвестиций в основной капитал, и собственные средства действующих предприятий. При реалистичном сценарии: постепенное наращивание производства, благодаря кооперации и повышению технологичности производственных процессов. При оптимистичном: поддержка инновационных и научных направлений в сфере среднего и крупного бизнеса (инновационная активность становится главным приоритетом, так как оптимистичный сценарий предполагает прорывное развитие). | | | |
| 3.9. | Доля экспорта в общем объеме оборота промышленных предприятий, % | Реалистичный | 5 | 11 | 18 |
| Пессимистичный | 1 | 3 | 6 |
| Оптимистичный | 8 | 15 | 24 |
|  | Оценка ресурсной обеспеченности | В качестве ресурсной обеспеченности выступают собственные средства предприятия, позволяющие развивать производство. Бюджетные средства - посредством государственного субсидирования экспортеров (компенсационные выплаты) и льготное государственное кредитование. При реалистичном сценарии: постепенная переориентация производственных предприятий на экспорт и кооперацию, формирование деловых связей внутри региона с уже действующими экспортерами. При оптимистичном: ориентир на наращивание экспорта за счет кооперации производства и инвестиционной поддержке. | | | |
| 4. | **Социальная инфраструктура** | | | | |
| 4.1. | Уровень реальной среднемесячной заработной платы (среднегодовой темп роста), % | Реалистичный | 103,5 | 104 | 104,4 |
| Пессимистичный | 102,5 | 102,9 | 103,3 |
| Оптимистичный | 105,1 | 106,2 | 107,5 |
| Оценка ресурсной обеспеченности | В качестве ресурсной обеспеченности выступают собственные средства предприятия, за счет которых происходит выплата работникам. За счет бюджетных средств – повышение заработной платы работникам учреждений и предприятий государственной формы собственности согласно политики индексации заработных плат, в рамках запланированного объема. | | | |
| 4.2. | Покупательная способность заработной платы по отношению к прожиточному минимуму, % | Реалистичный | 450 | 480 | 510 |
| Пессимистичный | 430 | 450 | 470 |
| Оптимистичный | 465 | 510 | 540 |
| Оценка ресурсной обеспеченности | В качестве ресурсной обеспеченности выступают собственные средства предприятия. За счет бюджетных средств - социальные выплаты и субсидии в рамках предусмотренных региональных и федеральных программ. | | | |
| 4.3. | Уровень зарегистрированной безработицы, % | Реалистичный | 0,26 | 0,34 | 0,28 |
| Пессимистичный | 0,4 | 0,36 | 0,34 |
| Оптимистичный | 0,2 | 0,15 | 0,1 |
| Оценка ресурсной обеспеченности | В качестве ресурсной обеспеченности выступают бюджетные средства, направляемые в адрес Центра занятости населения для выплаты пособий, в рамках запланированных объемов. Кроме того, на базе Центра происходит обучение и переквалификация за счет средств муниципального бюджета. Уровень безработицы будет зависеть от реализации коммерческих проектов и бюджетных программ, направленных на развитие бизнеса, что будет являться гарантом обеспечения рабочими местами. | | | |
| 5. | **Бюджетная система** | | | | |
| 5.1. | Налоговые и неналоговые доходы (в среднем за период), млн. рублей | Реалистичный | 792,1 | 845 | 929,5 |
| Пессимистичный | 745,3 | 819,2 | 900,4 |
| Оптимистичный | 809,8 | 873,1 | 971,7 |
| Оценка ресурсной обеспеченности | В качестве ресурсной обеспеченности выступают средства предприятий, уплачиваемые в муниципальный бюджет. | | | |
| 5.2. | Доля расходов на социальное развитие (образование, культуру, спорт, социальную сферу в общем объеме расходов бюджета МО «Город Гатчина», % | Реалистичный | 41,8 | 45,5 | 45,7 |
| Пессимистичный | 30 | 32 | 35 |
| Оптимистичный | 42 | 46 | 47 |
| Оценка ресурсной обеспеченности | В качестве ресурсной обеспеченности выступают бюджетные средства и средства предприятий, уплативших в бюджет. | | | |